

IN HIS OWN WORDS

런정페이 취재 실록

2019.10

—
2019.11



제 7 권



코로나 전문 병원에서의 5G 네트워크 긴급 개통

2020 년 초 , 코로나 19 의 발병으로 중국 우한은 감염병 최대 근원지가 되었다 . 이러한 비상시기에는 통신 네트워크의 원활한 작동이 각별히 요구된다 .

1 월 23 일 , ‘화선산 병원에 5G 네트워크를 개통하라’는 우한시 감염 방역 비상 지휘부의 지시를 받은 화웨이는 현지 통신 사업자들과 함께 화선산 병원으로 급히 달려갔다 . 50 여 명의 엔지니어가 흠어져 기지국 현장 답사 , 구축 계획 수립 및 물자 운송을 완료했고 , 1 월 25 일에는 5G 기지국 개통과 성능 테스트를 마쳤다 . 화웨이 팀은 5G 네트워크 구축 외에도 현지 통신 사업자들의 4G 네트워크 확장 및 3G 기지국 최적화를 지원하였으며 , 최고 수준의 네트워크 기술을 통해 현장에서 요구되는 네트워크 사항들을 충족시켰다 .

또한 , 화웨이 팀은 안정적인 네트워크 제공을 위해 고객의 곁을 지키면서 통신 기술자로서의 사명을 몸소 보여주었다 .



기술로 널리 이롭게 그리고 따뜻하게

영유아의 선천성 안구 질환은 소아과에게 있어 매우 어려운 과제이다. 많은 아이들이 증상을 제대로 표현하지 못해 치료 시기를 놓친 채 평생 살아가게 된다.

화웨이는 스페인 현지 의료 연구 기관과 함께 영유아의 시각 장애를 진단할 수 있는 새로운 의료 툴인 'Track AI'를 개발했다. 아이들이 스크린 속 이미지를 따라 눈동자를 움직이는 것만으로 시스템은 눈동자의 이동 데이터와 반응을 실시간으로 수집하고 단말로 전송할 수 있다. 이렇게 수집된 데이터를 AI 및 머신 러닝 기능을 활용해 분석하면 안구 질환을 쉽게 찾아낼 수 있다.

해당 툴의 사용 교육을 받은 부모들도 전문의처럼 쉽고 빠르게 아이의 시각 장애 여부를 진단할 수 있기 때문에 세계적으로 안과 질환을 겪고 있는 1,900 만 아동에게 긍정적인 도움을 줄 것으로 보인다.



켜켜이 쌓인 상흔없이 , 어떻게 단단해 질 수 있겠는가 영웅은 자고로 많은 고난을 겪는 법

제 2 차 세계대전 중 , 공격으로 누더기처럼 전신에 탄환 구멍이 가득했던 IL-2 슈투르모빅 공격기는 의연하게 비행을 이어갔고 , 마침내 안전하게 귀환하였다 .

목차

2019 년 10 월

01. 런정페이 - 중동 • 아프리카 미디어 라운드 테이블	01
02. 런정페이 - ‘유로뉴스’ 인터뷰	34

2019 년 11 월

03. 런정페이 - ‘월스트리트저널’ 인터뷰	77
04. 런정페이 - 독일 미디어 라운드 테이블	117



런정페이 (任正非)

중동 • 아프리카 미디어 라운드 테이블

2019 년 10 월 20 일 , 중국 선전 (深圳)

런정페이 : 여러분과 같은 세계적인 미디어에서 특별히 저를 인터뷰해 주시니 영광스럽게 생각합니다 . 저는 중동 • 북아프리카의 거의 모든 나라를 여행하면서 많은 아랍 국가들과 지역을 가보았습니다 . 그리고 아랍의 찬란한 문화와 유구한 역사를 진심으로 존경하고 있습니다 .

대외경제무역부 서아시아 - 아프리카국 국장을 지낸 제 친한 친구 왕한장 (王漢江) 은 아랍어를 공부했습니다 . 20 여 년간 알고 지내면서 그는 제게 넓고 심오한 아랍 문화에 대해 누누이 얘기해주었습니다 . 저는 양피지 두루마리를 읽을 순 없지만 , 그의 설명을 통해 아랍문자의 아름다움을 알게 되었고 찬란한 아랍 문화를 진심으로 우러러보게 되었습니다 . 바빌론의 공중 정원 , 웅장한 피라미드 등 유명한 유적이 많지만 , 그중에서도 바알베크 신전 아래에 섰을 때 전율이 흘렀고 그로 인해 저는 몇 시간 동안 말을 할 수 없었습니다 . 가이드가 쉴새 없이 설명을 이어갔지만 4, 5 천 년 전의 문명 앞에서 저는 할 말을 잃을 정도로 벅찬 감동을 느꼈습니다 . 이처럼 거대한 건축물들을 만들어내는 일은 현대 건축의 거장에게도 어려운 일일 것입니다 . 4, 5 천 년 전의 선인들이 평면 계획 , 입체 설계 , 공사 계획을 어떻게 진행했고 이처럼 방대한 공

사를 어떻게 완성했는지 알 수 없습니다. 몇 사람이 있어야 안을 수 있는 돌기둥을 어떻게 이처럼 둥글게 만들 수 있었을까요? 기하학을 활용했을까요? 수백 개의 기둥을 어쩔 이처럼 균일하게 만들었을까요? 어떻게 길이를 측정했고, 어떻게 계산했을까요?

22m 높이의 원기둥은 어떻게 세워졌을까요? 약 900t 에 달하는 전체 지붕돌을 22m 높이의 원기둥에 어떻게 올려놓았을까요? 이런 800~900t 의 돌이 수백 개나 되다니요! 어떻게 운반해서 쌓았을까요? 신전 전체의 설계가 완벽하게 조화를 이루고 있었습니다. 저는 4,5 천 년 전에 만들어진 신전을 보고 선인들의 지혜와 위대함에 벅찬 감동을 느꼈습니다. 룩소르 신전, 고대 도시 페트라를 비롯한 많은 곳에서 이와 같은 감동을 하였습니다. 이집트 박물관을 포함해 4500 년 전 조각상들의 눈이 마치 살아 있는 사람의 눈처럼 생동감 넘치는 모습을 보니 이곳의 문명이 중화 문명을 수천 년 앞선 것 같았습니다. 저는 중동 문명이 4,5 천 년 전에 이렇게 높은 수준에 도달할 수 있었는지에 대해 놀라움을 금치 못했습니다. 최고의 현대 건축가에게 이처럼 설계하라고 해도 고난도의 작업일 것입니다.

높은 수준의 수학, 기하학, 설계공학 지식이 없

었다면 이러한 신전들을 건축할 수 없었을 겁니다 . 세계 문명사의 여정으로 볼 때 , 찬란한 아랍 문명은 유클리드 기하학과 아르키메데스의 원리를 발견한 그리스 문명보다 훨씬 일찍 생겨났습니다 . 향신료 , 당근 , 파 , 마늘뿐만 아니라 기하 , 대수 , 설계 공학 , 아라비아 숫자를 비롯한 문화가 실크로드를 통해 중국에 전해졌습니다 . 오늘날 우리는 아라비아 숫자가 위대한 수학의 기초임을 잘 알고 있습니다 . 특히 숫자 ‘0’의 출현으로 세계에는 시대를 초월한 기술 혁명 혁신이 이루어졌으며 , 그 과정에서 수백 년 동안 논란이 있었지만 아라비아 숫자에 ‘0’이 더해짐으로써 인류 문명은 크게 진보할 수 있었습니다 . 만리장성에 서서 피라미드를 멀리 바라보며 우리 선조들이 낙타를 끌고 비단 , 차원을 아라비아로 전해주고 그곳의 향신료 , 당근 , 마늘을 중국으로 가져오는 모습을 상상해 보면 위대하고도 힘든 여정이었음을 알 수 있습니다 . 그래서 우리는 중앙아시아 문명을 연결하는 선조들이 만든 실크로드의 위대함에 감탄합니다 . 과거에는 낙타가 실크로드 위를 지나갔으며 오늘날 우리는 실크로드의 정신을 계승하여 5G 와 고속철도도 이처럼 아프리카와 아시아 두 경제권의 비약적인 발전을 촉진해야 한다고 생각합니다 .

감사합니다 . 편하게 질문해 주십시오 .

01

이집트 《알 아흐람》 편집장 : 우선 , 저희에게 기회를 주신 런정페이 회장님께 감사드립니다 . 저는 이집트 《알 아흐람》 대표입니다 . 화웨이는 과학 연구에 줄곧 막대한 투자를 해왔고 5G 분야에서는 세계 시장을 선도하고 있음을 알고 있습니다 . 향후 5년간 화웨이는 5G 분야에서 어떤 미래 기술을 제공할 수 있을까요 ?

런정페이 : 우선 , 저는 이집트의 위대함을 존경합니다 . 2 천여 년 전 당시 세계 최대 규모의 알렉산드리아 도서관 , 피라미드를 비롯해 근대에 착공된 수에즈 운하에 이르기까지 모두 인류 문명의 위대한 일면을 보여줍니다 . 안정적인 이집트 사회와 친절한 이집트 국민은 훌륭한 관광 문화를 키워왔습니다 . 우리가 유람선을 타고 나일강을 따라 여행할 때 저는 왜 황푸 (黃 浦) 강에서는 나일강에서처럼 노래가 흘러나올 수 없는지 탄식했습니다 . 우리는 이집트로부터 많은 것을 배워야 합니다 .

한 나라와 민족의 발전은 교육에 달려 있습니다 . 우리는 이처럼 큰 피라미드를 만드는 데 도움이 되기를 바라며 , 인류 역사상 최초로 최대 규모였던 알렉산드리아 도서관을 가지고 있고 수에즈 운하를 과감히

개발하는 위대한 국가와 민족이 부흥할 수 있기를 바랍니다 . 우리는 5G 와 첨단 기술을 활용하여 이집트가 디지털 격차를 따라잡도록 도울 것이며 문화 및 교육의 발전에 이바지할 것입니다 .

02 UAE 《알 바얀》 기자 : 우선 , 이번 기회를 주신 화웨이에 매우 감사드립니다 . 제 질문은 경제와 과학 기술 분야에 집중돼 있는 최근 중미 간 갈등에 관한 것인데요 , 회장님께서서는 줄곧 화웨이가 중미 간 갈등과 관계가 없다고 선을 그으셨습니다 . 하지만 《이코노미스트》와의 인터뷰에서 화웨이는 서양과 기술 공유를 원한다고 말씀하셨습니다 . 이러한 발언은 화웨이를 중미 간 갈등의 중심에 두는 것 아닐까요 ?

런정페이 : 1996 년 UN 이 이라크에서 석유 - 식량 교환 프로그램을 추진할 당시 저는 두바이를 처음 방문했습니다 . 당시 두바이는 대규모 개발을 시작하기 위해 주택을 철거하고 있던 때였고 저는 두바이의 개방적인 문화에 감명을 받았습니다 . 두바이는 실제로 많은 자원을 가지고 있지 않지만 , 개방적이고 흔들리지 않는 ‘할 수 있다’라는 정신을 가지고 있습니다 . 저는 이러한 정신을 매우 높게 평가하고 있습니다 . 그

리고 UAE 초대 대통령인 셰이크 자이드의 책을 읽고 나서 그의 위대함을 존경하게 되었습니다. 귀국 후 저는 ‘자원은 고갈되지만 문화만은 영원히 살아남는다’라는 기고문을 썼습니다. 화웨이도 자원이 부족하기 때문에 사람의 머릿속에서 유전, 탄전, 삼림을 개발해야 하며 개방적인 ‘분투 문화’를 보급해야 합니다. 비슷한 시기에 튀니지도 방문하였는데 당시 튀니지의 1인당 GDP는 1,400 달러였고 사회 분위기는 원만했습니다. 이 두 지역 모두 자원이 별로 없는 지역이었으나 종교 개혁으로 아랍 문화는 찬란한 빛을 낼 수 있었고 아랍 지역 발전에 본보기가 되었습니다.

이제 UAE는 세계 비즈니스의 중심이자 이민 선호 국가로 부상했습니다. 사막 한가운데에 세계 최고의 비즈니스 센터를 구축한 UAE가 왜 글로벌 기술 혁신 센터는 만들 수 없나요? 저는 UAE가 미국을 본받아야 한다고 생각합니다. 미국은 200년 동안 다른 나라의 뛰어난 인재들을 이민자로 받아들이며 세계 최강 대국으로 성장할 수 있었습니다. UAE는 세계 비즈니스 센터를 기반으로 세계의 기술 혁신 센터로 부상할 수 있을까요? UAE의 ‘비전 2071’은 확실히 그럴 수 있다고 말해줍니다. 미국의 위대한 인물들을 보면 동유럽 출신이 많습니다. 그들은 미국이라는 무대에서

을 추며' 미국이 세계 최강국으로 부상하는 데 일조했습니다. UAE 의 비즈니스 생태계는 이처럼 훌륭한데, 왜 이민을 통해 세계에서 가장 위대한 과학 기술 혁신 센터를 세우지 못할까요? 사실 아랍 지역의 문명은 세계 다른 지역보다 3 천 년이나 앞서 있습니다. 그런데도 왜 유럽에 뒤처졌을까요? 바로 유럽은 기차와 증기선을 발명했기 때문이고, 낙타보다 훨씬 더 많은 물건을 효율적으로 빠르게 운송할 수 있게 해주었습니다. 이를 통해 유럽은 산업 혁명을 선도하게 되었습니다. 이러한 역사적 사실로부터 우리는 속도와 대역폭이 한 나라의 번영을 결정한다는 것을 알 수 있습니다. 과거에 속도는 물리적인 화물 운송에 관한 것이었다면 오늘날에 속도는 5G 에 의해 데이터가 얼마나 빨리 전송되는가에 관한 것으로 이를 통해 다른 나라를 능가하는 기회를 잡아야 합니다.

저희는 중동의 여러 나라가 세계에서 5G 수준이 가장 높은 지역이 될 것이며 5G 의 높은 속도, 낮은 지연, 큰 대역폭의 조건을 바탕으로 새로운 아랍의 찬란한 문명을 재창조할 것이라고 생각합니다. 현재 사우디아라비아의 유튜브 하루 방문자 수는 세계 1 위이고 쿠웨이트의 1 인당 월간 데이터 트래픽은 세계 최고 (60GB) 입니다. 이 나라들의 5G 는 아랍권 전체에

서 한 걸음 더 나아가 전 세계로 확산될 수 있습니다 .
4G 시대 세계를 앞서 갔던 나라가 한국과 일본이라면 ,
5G 시대에서 세계를 앞서 가는 지역은 중동일 것이며
새로운 찬란한 문명이 나타날 것입니다 . 저도 UAE 의
‘비전 2071’, ‘5G+AI+ 클라우드’ 국가 전략을 강력히 지
지합니다 .

03

**《알 바얀》 기자 : 화웨이는 미국 , 유럽을 비롯한 서양
회사와 기술을 공유할 의사가 있는 것으로 알려졌습니
다 . 회장님께서는 이에 대해 어떻게 생각하시는지요 ?**

런정페이 : 우선 , 유럽은 그런 제안이 필요 없습
니다 . 유럽은 자체 통신 기술을 보유하고 있고 우리와
이미 지식재산권의 교차 라이선스를 맺고 있기에 상호
개방되어 있다고 말할 수 있습니다 . 그에 반해 미국은
최첨단 통신 기술이 결여돼 있기 때문에 우리는 미국
회사와의 협력을 강화하길 기대합니다 . 미국 회사들
이 통신 분야에서 격차를 따라잡을 수 있도록 우리가
도울 수 있다면 세계 갈등의 균형을 잡는 데 도움이 될
것입니다 .

중동은 정치적으로 비교적 중립적인 지역입니다 .
미국은 화웨이만 제재하고 화웨이는 통신 분야에서만

미국 회사를 앞설 뿐입니다 . 저희가 모든 분야에서 선두를 달리는 것은 아닙니다 . 특별히 5G 에서만 미국을 앞서며 AI, 클라우드 , 스마트 컴퓨팅 분야에서는 여전히 미국 회사에 비해 격차가 존재합니다 . 중동은 미국 , 유럽 , 한국 , 일본 , 중국의 최고 기술을 선택하여 중동 지역에 훌륭한 플랫폼을 구축할 수 있습니다 . 두바이가 다문화로 이루어진 것처럼 두바이의 ICT 인프라도 향후 다원화될 수 있습니다 . 다양한 나라의 다양한 기술로 쌓은 플랫폼이 가장 강력한 ‘플랫폼’이 될 것입니다 .

04 사우디아라비아 《사브크》 부편집장 : 안녕하세요 . 저는 사우디아라비아 《사브크》 대표입니다 . 화웨이에 대한 미국의 제재가 안보보다는 정치적 의도에서 비롯됐는지 알고 싶습니다 .

런정페이 : 물론 , 화웨이가 잘못된 일이 없기 때문에 화웨이에 대한 미국의 제재는 정치적 목적 때문 일 것입니다 .

사우디아라비아는 지혜로 가득 찬 문화를 보유하고 있습니다 . 오늘날에도 우리는 사우디의 위대함을 알아볼 수 있습니다 . 석유 시설이 공격을 받았을 당시 사우디 정부는 침착하게 대처하여 석유 공급을 신속히

재개해 전 세계가 큰 위기를 모면하도록 해주었고, 저는 이 점에 특별히 감명받았습니다. 제게 더 깊은 인상을 심어준 분은 야마니 사우디 전 석유장관입니다. 석유 가격이 배럴당 140 달러까지 치솟았을 당시 “석기 시대가 종말을 고한 것은 돌이 부족했기 때문이 아니다”라는 말을 했습니다. 그의 말은 저를 감동시켰고, 이러한 위대한 식견은 수천 년간 응집된 아랍의 문명이 있었기 때문에 가능했을 것입니다.

석유 장관은 석유가 언젠가는 고갈될 것이라고 전망했고 사우디 아라비아는 비화석 에너지의 부상을 우려하고 있습니다. 사우디 아라비아는 석유로 축적한 부의 일부를 비화석 에너지 분야의 기술 연구에 투자해야 합니다. 이를 통해 향후 석유가 고갈되어도 사우디아라비아는 비화석 에너지 분야에서 세계에서 가장 위대한 나라일 것입니다. 사우디아라비아는 우선 비화석 에너지를 활용하는데 앞장 설 수 있습니다. 자국이 소비하던 천연가스와 석유를 전 세계에 공급하고 비화석 에너지 기술의 성장을 지원할 수 있습니다. 비화석 에너지 중 최고 핵심 기술은 에너지 저장 기술로, 현재 대형 에너지 저장 기술은 일본이 가장 앞서 있습니다. 만약 이 기술을 접목시킨다면 사하라 사막에서 티베트 고원, 중국을 넘어 일본까지, 그리고 더 나아

가 아마존 , 남미까지 강력한 비화석 에너지 벨트를 구축할 수 있습니다 . 석유가 고갈되어도 사우디는 에너지 설비 제조업과 비화석 에너지의 공급자로 부상할 것이며 , 엄청난 규모의 석유 자산을 신기술 , 인공지능 등 디지털 자산과 문화적 자산으로 전환할 수 있을 것입니다 .

석유는 고갈되고 화폐 가치는 절하될 것입니다 . 오일 달러를 교육과 문화 수준 개선 및 과학기술 혁신 능력을 향상시키는 데 활용하고 디지털 자산에 투자하는 것이야말로 국가를 영원히 젊게 영위하는 길입니다 .

화웨이는 5G 에서만 미국에 의존하지 않고 살아남을 수 있지만 사우디는 더 많은 분야에서 미국 기술을 활용할 수 있습니다 .

《사브크》 부편집장 : 사우디아라비아는 중국 , 미국 기술에서 어떻게 이익을 얻을 수 있나요 ?

런정페이 : 에너지 기술을 인공지능으로 전환하면 막대한 부를 창출할 수 있습니다 . 40 여 년 전에 저도 석유 화학 공업 분야에 종사한 적이 있습니다 . 20 년 전 저는 중국 원조로 건설된 천만 톤 규모의 정유 공장을 참관하였는데 , 중앙통제실에 가보니 너무나도 발전한 모습에 충격을 받았었습니다 . 최근 20 년 동안

석유 화학 공업 시설을 다시 본 적이 없어서 오늘날 얼마나 더 발전했는지 짐작이 가지 않지만 앞으로 상상이상으로 발전하리라 확신합니다 .

사우디의 과감한 교육 투자도 높이 평가할 만합니다 . 예컨대 세계 최대 여자대학인 프린세스 누라빈트 압둘라흐만 여대의 투자 규모는 굉장합니다 . 사우디아라비아는 지속적인 개방 , 문화 수준 향상 , 사회적 적응을 바탕으로 막대한 자산에 힘입어 석유 산업을 뛰어넘는 새로운 산업을 발전시킬 것입니다 . 5G 는 고속도로처럼 높은 대역폭 , 저지연을 제공하는 하나의 인프라일 뿐 , 그 자체로는 부를 창출하지 않고 새로운 기술이 부를 창출하도록 지원합니다 .

05

튀니지 《리더스》 편집장 : 런정페이 회장님 , 감사합니다 . 저는 튀니지 잡지 《리더스》 대표입니다 . 아까 회장님께서 튀니지가 매우 인상 깊었다고 말씀해주셨습니다 . 튀니지의 경험에서 알 수 있듯이 개혁과 기술 혁신을 통해 문명의 부흥을 이룰 수 있습니다 . 회장님께서도 튀니지에 가보셨을텐데 튀니지 청년들은 화웨이의 기술 혁신과 발전에서 어떻게 진정한 혜택을 얻을 수 있으며 , 향후 화웨이의 발전과 혁신에 어떻게 기여

할 수 있을까요 ?

런정페이 : 제가 튀니지에 처음 갔을 때의 에피소드를 말씀드리겠습니다 . 당시 저를 수행하던 직원 위샤오펑 (呂曉峰) 은 저보다 하루 일찍 튀니지로 출발했고 , 그가 탄 비행기가 튀니지에서 사고를 당했지만 다행히 그를 포함한 40 여 명은 생존했습니다 . 원래 저도 그 비행기를 타야 했는데 일이 생겨서 조금 늦게 출발했습니다 . 비행기 사고 당시 폭우가 쏟아졌고 위샤오펑은 빗속에서 전화를 걸어 경찰에 신고했습니다 . 그는 비행기에서 한 어린 소녀를 구해주었고 추위에 떠는 아이에게 옷을 벗어주었습니다 . 이튿날 저는 도착하자마자 그에게 양복 한 벌을 사주었습니다 . 이 사고가 발생한 2002 년 당시 튀니지의 1 인당 GDP 는 대략 2,000 달러 남짓이었고 , 중국의 1 인당 GDP 는 1,000 달러 정도에 불과했습니다 . 저는 튀니지 사회가 원만하고 조화를 이루고 있다고 느꼈고 지중해 연안도 매우 아름다웠으며 튀니지는 제게 아름다운 인상을 남겨주었습니다 . 물론 , 나중에도 여러 차례 튀니지를 방문했고 방문할 때마다 점점 더 좋은 인상을 받았습니다 .

튀니지의 발전은 더 많은 종교 개혁이 필요하고 , 저는 튀니지가 더욱 개방되어야 한다고 생각합니다 .

튀니지는 유럽과 바다를 사이에 두고 있고 인건비는 유럽보다 낮으니 유럽은 산업 제조업 중심지의 대규모 이전을 착수해야 합니다 . 이러한 대규모 이전을 어떻게 준비하도록 해야 할까요 ? 첫 번째는 인재를 양성하고 교육하는 것이며 두 번째로는 인프라를 개선해야 합니다 . 물론 , 인프라에는 통신 네트워크 시설도 포함되며 네트워크를 활용하면 교육의 보급률을 크게 높일 수 있습니다 . 한국은 4G 네트워크에 공격적으로 투자했고 통신사업자들의 수익이 매우 높은 편은 아니지만 이를 통해 국가 GDP 증대를 촉진했습니다 . ICT 인프라 투자는 1 달러당 몇 배에 달하는 GDP 를 추가로 증가시킬 수 있습니다 . 그러므로 인공지능 , 5G 는 튀니지에 매우 중요합니다 . 중동 • 북아프리카에서 유럽의 제조업을 수용하기 위해서는 유럽의 시스템과 표준 요구에 적응해야 하기 때문입니다 .

어제 여러분께서는 화웨이 생산라인을 둘러보셨습니다 . 생산라인의 제품은 설계부터 제조 , 공급에 이르기까지 독일 지멘스 , 보쉬 , 프랑스 다소의 관리 소프트웨어가 적용됩니다 . 생산 설비 대부분은 일본과 독일에서 제조한 것이며 소량의 인공지능은 저희가 자체 개발한 것입니다 . 생산라인에 근로자는 거의 없으며 20 여 초마다 휴대폰 한 대를 생산해 무에서 유를

창조하고 있던 셈입니다. 산업은 순차적으로 이전될 것이므로 저희는 이에 대한 준비를 철저히 하여 글로벌화를 하도록 노력해야 한다고 생각합니다.

06

카타르 《알 라야》 기자 : 특히 회장님께서 아랍 문명과 중국 문명의 교류에 대해 언급해 주신 점에 감사드립니다. 아랍인으로서 중국 문명이 세계 발전에 기여한 큰 공헌을 잊지 않겠습니다. 중국은 세계에 제지 기술과 그 밖의 선진 과학 기술을 전해 주었습니다. 오늘날 중국 화웨이는 전 세계에 5G 기술을 제공하고 있으며, 앞으로 세계 문명이 발전하는 과정에서도 큰 촉진제 역할을 하리라 믿습니다. 화웨이의 지속 가능한 발전 전략 4 가지는 환경 보호 측면에서 어떤 역할을 할 것으로 보시나요 ?

런정페이 : 우선, 카타르는 위대한 나라라고 생각합니다. 특히 셰이카 모자 빈트 나세르 알 미스네드 카타르 국왕 모후께서 교육을 매우 중시하시는 점이 인상 깊었습니다. UAE 는 원주민을 영국 등 세계 각지로 보내 교육을 받도록 합니다. 할아버지가 안 되면 아버지가 가고, 아버지가 안 되면 아들이 가서 후손들이 UAE 의 거대한 경제 시스템과 세계에서 높은 지위를

차지하도록 합니다 . 세이카 모후께서 교육을 크게 중시하시는데 이는 매우 훌륭한 점이라고 생각합니다 . 그녀는 전 세계 교육의 선진적인 요소들을 도입해 이를 아랍 문화로 통합시켰습니다 . 그녀는 많은 박물관을 세웠는데 , 카타르 어린이들은 어렸을 때부터 이 박물관을 통해 세계 문명과 접하며 신선한 자극을 받게 됩니다 . 저는 이러한 그녀의 노력을 높이 평가합니다 .

어느 해에 저는 회의 참석차 카타르에 갔습니다 . 처음에는 세이카 왕비가 저를 접견한다고 했다가 막 출발하려고 하는데 접견하지 않겠다는 연락을 받고 저는 양복을 입지 않고 회의장에 갔습니다 . 도착 후 그녀의 비서가 저를 찾아와서는 총리가 저를 접견하겠다고 전했습니다 . 저는 양복을 입지 않고 가는 게 예의에 어긋난다고 판단하여 이사장이 총리를 접견하도록 했습니다 . 당시 총리와 논의했던 주요 이슈는 2022 년 월드컵의 통신 및 보안 보장에 관한 것이었습니다 . 이제 5G 가 등장했으니 2022 년 월드컵은 성공적으로 치러질 것입니다 . 이 자리에서 저희는 사우디 성지 순례 (하즈 , hajj) 에 대한 화웨이의 기여에 대해 총리님에게 브리핑했습니다 .

15 년 연속으로 행사 내내 네트워크 중단 , 사고

또는 불만 사항이 단 한 건도 없었습니다 . 매년 성지 순례 시 10 km² 범위에 3, 4 백만 명의 이슬람교도들이 모입니다 . 이들은 기도하기 전에 휴대전화를 전부 꺼 놓고 다시 휴대전화를 켜면 거의 모든 휴대전화가 인증을 받아야 하는데 , 이는 네트워크에 엄청난 부담을 줍니다 . 그러나 저희는 이 열다섯 차례의 행사 동안 안정적인 통신을 보장해왔습니다 . 이 밖에 세이프티 시티 (Safety City) 프로젝트를 보장하기 위해서는 테러 사고가 일어나지 않도록 해야 하며 , 이 프로젝트도 하즈에서의 경험에서 개발되었고 , 총리께서 이튿날 이를 시찰하도록 사람을 파견했습니다 . 저는 2022 년 월드컵의 성공적인 개최를 기원하며 , 화웨이 장비를 선택한다면 문제없는 통신 네트워크를 보장할 수 있을 것입니다 .

그리고 중국 국경절을 기념하기 위해 수만 명의 사람이 공연하는 모습이 담긴 CD 를 선물로 드리겠습니다 . 이 공연 영상은 5G 로 전송해 촬영한 것인데 , 언론인 여러분들이 수만 명의 공연 영상이 렉 없이 매끄럽게 재생되는 걸 보시면 5G 가 만들어내는 가치를 알게 되실 겁니다 . 현재 세이프티 시티 (Safety City) 관리는 하즈보다 훨씬 더 많이 발전했기에 2022 년 월드컵 개최 시 카타르는 테러 공격 없는 안전한 환경을 보

장할 수 있을 것입니다. 물론 저희는 장비만 제공할 뿐 모든 작업은 카타르 경찰이 실현하게 될 겁니다.

《알 라야》 기자 : 화웨이와 카타르 정부는 2022 년 월드컵에 관해 협의를 체결했습니까 ?

런정페이 : 현재 화웨이는 카타르 월드컵 경기장의 통신 시설을 구축하고 있고, 일부 프로젝트는 고객과 논의 중입니다.

07

《쿠웨이트 국영 통신 (KUNA)》 기자 : 미국의 제재와 관련하여 중국과 미국이 경제 무역 협상에서 적극적으로 완화하고자 하는 신호가 보이는 것 같습니다. 이러한 신호는 화웨이에 어떠한 영향을 줄까요? 화웨이에 대한 미국의 제재는 화웨이의 해외 사업과 향후 발전에 어떤 영향을 미칠까요?

런정페이 : 화웨이에 대한 미국의 제재는 미중 무역 협상과 큰 관련이 없습니다. 현재 우리는 환경이 나아졌다고 느끼지 못하지만 혁신을 추진하려는 저희의 의지를 꺾지는 못할 것입니다. 일부 고객이 망설이고 있는 등 해외 시장에 다소 영향이 있지만 고객이 서서히 알아주기를 기다리고 있습니다.

08

《KUNA》 기자 : 쿠웨이트는 북부 5 개 섬과 실크 시티의 스마트 도시 개발을 확대하고 있습니다 . 화웨이는 이 사업에서 쿠웨이트를 위해 무엇을 할 수 있을지 회장님께 여쭙 보고 싶습니다 . 또 향후 화웨이와 쿠웨이트 간에 어떤 협력 계획이 있는지요 ?

런정페이 : 쿠웨이트에서 소비되는 1 인당 월별 데이터 트래픽은 60G 로 세계에서 가장 높은 수준입니다 . 저희는 중동의 모든 국가들이 5G 를 세계 최고의 수준이 되도록 도울 것이며 5G 의 지원에 힘입어 혁신적인 신기술과 발명을 실현할 것입니다 .

중동은 2.6GHz~3.5GHz 주파수를 선택하고 있는데 , 이는 전 세계 주류 주파수 대역인 만큼 전 세계 5G 산업 사슬을 공유할 수 있는 최적의 주파수입니다 . 중국도 이 주파수 대역을 사용하고 있습니다 . 게다가 쿠웨이트의 통신 규제기관은 각 통신사에게 100MHz 이상의 주파수를 할당하여 5G 의 기술적 우위를 충분히 발휘할 수 있습니다 . 왜 제가 낙타의 실크로드가 5G 의 길로 진화할 수 있다고 말할까요 ? 저희는 중동이 5G 의 가장 높은 고지를 달성할 것이라고 생각합니다 . 아랍의 찬란한 문명을 재현하는 것은 우리가 함께 논의해야 할 문제이며 , 5G 가 새로운 문명을 뒷받침할

인프라를 마련하였다고 생각합니다 . 이러한 상황에서 중국도 5G 수준이 높은 세계의 고지로 부상할 것입니다 .

화웨이는 쿠웨이트의 5 개 섬 계획의 설계 작업에 참여하고 있습니다 . 2018 년 쿠웨이트 국왕 방중 당시 쿠웨이트의 CITRA 와 북부 5 개 섬의 스마트 도시 협력을 위한 협약을 체결하였으며 , 현재 화웨이는 고문 기업 중 하나이기도 합니다 . 이 밖에 화웨이는 쿠웨이트 통신사에게 5G 솔루션을 제공하고 있으며 , 쿠웨이트 통신 관리국과 협력하여 5G 사용자 사례를 개발하고 있습니다 . 또한 ‘뉴 쿠웨이트 2035’ 전략 시행을 지원할 계획입니다 .

09

모로코 《르 마르탱》 편집장 : 저는 모로코에서 왔고 회장님의 지혜와 식견에서 많은 것을 배웠습니다 . 회장님께서서는 교육에 대한 주제를 여러 차례 언급하셨습니다 . 초등 교육의 중요성과 인터뷰 중 국가 경쟁력 향상에 교육이 얼마나 중요한지에 대해 말씀해주셨습니다 . 회장님의 견해는 모로코의 생각과 일치하며 모로코는 교육의 질을 향상시키는 데 주력하고 있습니다 . 앞으로 화웨이의 기술을 어떻게 활용하여 지식과 기술

을 전달하실 건가요 ? 또 새로운 세대의 모로코 청년들은 이 과정에서 어떻게 기여할 수 있을까요 ?

런정페이 : 모로코는 매우 아름다운 나라입니다 . 저는 모로코에 여러 번 가보았고 카사블랑카는 제 머릿속에 또렷한 인상을 남겨주었습니다 . 저는 아주 어렸을 때부터 그 이름을 알게 되었는데 , 카사블랑카는 2 차 세계대전 당시 ' 스파이의 도시 ' 였습니다 . 저는 유명한 리스 카페의 소문을 오래 전부터 익히 들어 여러 번 가 보았지만 한 번도 커피를 마시지 못했습니다 . 나중에 제 아내와 함께 방문했을 때에는 며칠 전에 예약을 하고 나서야 커피를 마셔 볼 수 있었습니다 . 우리는 그곳에서 ‘카사블랑카’ 영화를 떠올리며 드넓은 모로코 해변의 아름다움을 만끽했습니다 .

우리는 모로코가 교육을 중시한다는 사실을 잘 알고 있습니다 . 모로코의 알 카라위인 대학은 세계에서 가장 오래된 대학 중의 하나입니다 . 선생과 학생이 정원 복도에 앉아 경전을 읽고 생각을 교환하며 도덕적 성품을 기르던 데서 ‘아카데미 (academy)’라는 명사가 탄생했고 ‘유니버시티 (university)’라는 단어는 ‘아카데미’에서 파생된 단어로 좀 더 큰 아카데미를 뜻합니다 . 한 나라가 발전하려면 하드 인프라와 소프트 인

프라가 필요하다고 생각합니다. 하드 인프라에는 도로, 네트워크 등이 포함되고 소프트 인프라에는 교육, 법규, 제도 등이 포함됩니다. 예로부터 정부 관리들은 ‘다리 설치, 도로 보수, 교육은 정부의 책임’이라는 구호를 외쳤습니다. 모로코는 첨단 네트워크를 활용하여 모든 아이들이 양질의 기초 교육을 받을 수 있도록 노력하고 있습니다. 사실 북유럽의 교육 모델은 모로코 상황에 적합합니다. 특히 핀란드와 영국의 초등 교육은 매우 훌륭하다고 생각합니다.

초등 기초 교육을 보급하고 직업 및 기술 교육을 활발히 활용하여 가장 우수한 학생들에게 엘리트 교육을 제공하도록 합니다. 엘리트 교육은 미국의 방식을 참고할 수 있습니다. 미국 대학 중 소수만이 엘리트 교육을 실시하는데, 엘리트 교육은 대학 입학 시험에서 만점을 받는 데 의미를 두지 않습니다. 미국 엘리트 교육에서는 시험 성적이 우수해야 할 뿐만 아니라 아이들의 인성 교육을 중시하고 있는데, 10 가지 평가 기준 중 2 가지 항목이 가장 중요합니다. ‘노인을 돌본 적이 있는지’와 ‘고아원의 아이들에게 관심을 가져본 적이 있는가’입니다. 학생이 이 두 가지 채점 기준을 충족하지 못하면 점수는 크게 깎이게 됩니다. 엘리트 교육이란 무엇인가요? 바로 리더를 양성하는 것입니다.

다 . 리더의 책임은 무엇일까요 ? 자신을 돌볼 능력이 없는 사람을 포함한 사회 전체를 돌보는 것입니다 . 명문 대학은 너무 계산적이거나 이기적인 인재를 양성해서는 안 되며 사회를 배려하는 인재를 양성해야 합니다 . 이러한 몇 가지 기준으로 나누어 교육한다면 유럽의 산업 문화와 결합할 수 있는 기술자들이 대거 배출될 것이며 , 이들을 통해 새로운 발전을 보게 될 것입니다 . 유럽과 지중해를 사이에 두고 있는 중동 • 북아프리카에서 우수한 기술자를 많이 양성한다면 반드시 과학 기술 강국으로 발전할 수 있을 것입니다 .

10

UAE 《ADTV》 편집장 : 우선 , 런정페이 회장님께 감사드립니다 . 회장님께서 UAE 의 다원화 환경을 언급하셨는데요 , UAE 는 다원화를 시행한 덕분에 석유에 의존하지 않고 단기간에 빠른 경제 성장을 이뤄냈습니다 . 현재 UAE 의 경제 규모는 세계 29 위로 , 아랍권에서는 사우디아라비아에 이어 2 위를 차지합니다 . UAE 에서 석유 산업이 차지하는 비중은 30% 정도에 불과하고 나머지 70% 는 비석유 산업입니다 . 이 밖에 행복부 , 관용부 등을 신설해 200 여 개국 출신의 인재를 보유하고 있습니다 . 얼마 전 UAE 첫 우주인이 우주

정거장을 방문했고 중국과 UAE 간 우호 협력 관계도 빠른 속도로 발전하고 있습니다 . UAE(중동 포함) 는 5G 를 처음으로 사용한 지역입니다 . 일각에서는 화웨이 5G 기술에 정보 보안의 위험이 있다고 말하는데 , 이러한 주장에 대해 회장님께서 어떻게 생각하십니까 ?

런정페이 : 우선 , 아부다비는 세계에서 가장 부유한 지역이라고 생각하며 , 석유 자산을 과학 기술과 디지털 자산으로 전환하려는 UAE 의 ‘100 년 계획’을 이해하고 강력히 지지합니다 . 석유는 언젠가 고갈될 것이고 돈의 가치도 달라질 것입니다 . 반면 , 과학 기술과 디지털 기술은 혁신을 거듭하는 과정에서 지속해서 부가가치를 창출할 것입니다 . 이미 석유 의존도에서 벗어난 역사적인 순간에 UAE 가 이런 전략적 결정을 내린 것은 올바른 선택이라고 생각합니다 .

국가가 물리적 자원을 부로 간주하다면 지리적 경계는 매우 중요한 요소입니다 . 디지털 기술의 부(富) 는 사실상 글로벌화되어 있고 경계를 초월합니다 . 우리는 국가 정보 보안을 보장해주는 UAE 의 디지털 주권을 존중해야 합니다 . 지금 화웨이는 전 세계 국가들과 ‘노백도어 (No backdoor)’ 협약을 논의하고 있

으며, 우리는 UAE 와도 ‘노백도어’ 협약을 체결할 수 있습니다.

《ADTV》 편집장 : ‘백도어’에 대한 개념에 대해 구체적으로 설명해주시겠습니까 ?

런정페이 : ‘백도어’는 미국이 제기한 개념으로, 네트워크에서 타인의 데이터 정보를 가져갈 수 있다는 것을 뜻합니다.

《ADTV》 편집장 : ‘노백도어 협약’은 화웨이가 네트워크에서 타인의 정보를 수집하지 않는다는 걸 의미하나요 ?

런정페이 : 그렇습니다.

11

《알 아흐람》 편집장 : 현재 전 세계적으로 실업 문제가 심각합니다. 새로운 기술은 실업 문제 해결에 기여할 수 있을까요 ?

런정페이 : 첫 번째로 인공지능은 사회에 더 많은 부를 창출해주겠지만 새로운 사회에 적응하지 못하는 사람은 일자리를 얻는 데 어려움을 겪을 수 있습니다. 기존의 전통적인 산업 사회에서는 고등학교 이상의 학

력이거나 중등 기술 수준의 직업 훈련을 받은 사람은 일자리를 찾을 수 있었습니다. 그러나 앞으로 새로운 인공지능과 정보 기술이 생산 발전을 촉진하는 시대에는 더 높은 수준의 전문 기술이 없으면 취업이 어려울 수 있습니다. 취업난은 존재하겠지만 사회 전체의 부는 증가할 것입니다. 사회적 부가 증가한 후 국가는 이 부를 어떻게 활용할 것인지 고민해야 합니다. 돈이 많으면 많을수록 문제를 해결하기 쉽습니다. 사회는 이러한 돈을 이용하여 사람들을 지원하거나 재교육을 실시할 수 있습니다.

두 번째로 인공지능이 대규모 응용되는 과정에서 많은 사람은 체험과 관련된 산업으로 이동할 수 있습니다. 예를 들어 사람은 로봇과 커피를 마실 수 없습니다. 저는 미국 영화 ‘스타트렉’을 보고 영화관 문을 나서는데 기분이 울적했습니다. 우주선에 사람은 없고 로봇들만 서비스를 제공하는 모습을 보고 그 시대의 삶이 얼마나 두렵고 외로운지 느낄 수 있었기 때문입니다. 이러한 시대에서 인간의 욕구를 충족시킬 수 있지만 사람은 여전히 인간의 손길을 필요로 하기 때문에 더 많은 사람들이 사용자 체험과 관련 분야로 이동할 것입니다.

‘취업’은 사회학적인 문제인데 , 저는 사회학자도 아니고 정부 관계자도 아니므로 제대로 된 대답을 해드리기 어려울 것 같습니다 . 제가 해드릴 수 있는 답변은 인공지능이 생산 효율성을 향상시킬 수 있다는 것입니다 . 만약 농업에서 인공지능을 활용한다면 트랙터로 24 시간 농사를 지을 수 있습니다 . 그러면 날이 덥든지 춥든지 상관없고 모기에 물릴 걱정도 없습니다 . 트랙터가 밤낮없이 나일강 양안의 땅을 일구어내고 돌을 제거하면 더 많은 땅을 경작지로 바꿀 수 있을 것이며 나일강의 강물을 끌어다가 농작물에 댈 수 있습니다 . 비록 아무도 이런 일들을 할 필요가 없기 때문에 삶이 조금 재미 없을지도 모르지만 물질적인 부는 증가할 것입니다 .

12

《르 마르탱》 편집장 : 선전에 와보니 환경이 매우 아름답네요 . 화웨이는 녹색 경제를 건설하는 데 어떤 사회적 책임을 질 수 있습니까 ? 환경 보호와 녹색 발전의 사회적 책임을 더 부담하는 관련 정책이 있습니까 ? 환경 측면에서 어떻게 기여하고 있나요 ?

런정페이 : 우리의 가장 중요한 방향은 새로운 기술을 따라 계속 나아가는 것입니다 . 이러한 탐구의 과

정 속에서 세금 납부와 소비도 사회에 기여하는 것의 일환입니다 .

환경 보호와 녹색 경제 측면에서 직접적인 기여와 간접적인 기여가 있을 수 있는데 , 저희는 간접적으로 기여하고 있습니다 . 예를 들어 , AI 기술을 기지국에서 활용하면 각 기지국은 매년 2 톤의 이산화탄소 배출을 줄일 수 있습니다 .

13

《알 바얀》 기자: 두 가지 질문을 드리겠습니다. 첫째, 앞으로 5G 에서 화웨이와 UAE 의 협력은 미국 제재의 영향을 받을까요 ? 화웨이는 UAE 에서 5G 전용 서비스와 애플리케이션을 출시할 계획인가요 ? 둘째, 화웨이는 향후 UAE 와 ‘노백도어 협약’을 체결하나요 ?

런정페이 : 저희는 5G 기지국 , 전송망 , 코어망 등에서 미국 부품에 전혀 의존하지 않기 때문에 미국 제재의 영향을 받지 않을 겁니다 . 따라서 UAE 의 5G 공급을 충분히 보장할 수 있으며 발전과 혁신을 지속해 나갈 것입니다 . 또한 저희는 UAE 정부와 언제든지 ‘노백도어 협약’을 체결하길 희망합니다 .

14

《알 라야》 기자 : 2019 년 1~3 분기 화웨이 매출은 24.4% 증가했습니다 . 화웨이가 성장을 지속할 수 있었던 핵심 요인은 무엇인가요 ? 부담과 도전에 직면한 화웨이가 미래에도 이러한 지속적인 성장을 실현할 수 있을까요 ?

런정페이 : 5 월 16 일 미국이 화웨이를 제재하기 전까지 저희는 변함없는 고속 성장을 보였습니다 . 그러나 5 월 16 일 이후 저희의 성장은 다소 영향을 받았습니다 . 저희는 제품을 새로운 버전으로 교체해야 했고 새로운 버전의 생산 공정과 네트워크 품질 테스트 모두 인증을 받아야 했습니다 . 현재 저희는 이미 모든 작업을 마쳤고 미국의 제재 범위에 있는 제품의 경우 올해 말 매출이 부진할 것으로 예상됐었지만 미미하게 증가할 것으로 예상됩니다 .

2019 년 1~3 분기 매출이 24.4% 성장할 수 있었던 것은 화웨이 모든 직원의 노력 덕분입니다 . 일부 제품이 타격을 받지 않은 것은 직원들이 부담을 갖고 열심히 일했기 때문이며 그 덕분에 증가율이 더 높아졌습니다 . 그리고 저희는 올해 말까지 매출이 증가하리라 확신합니다 . 내년 매출은 올해와 비슷한 수준을 이어갈 것입니다 . 내년엔 미국의 제재를 온전히 받게 되

는데 , 내년 말에도 화웨이는 살아남을 것이라고 믿습니다 . 2021 년 또는 2022 년 모든 버전이 안정화되면 저희는 대규모 성장을 실현할 것입니다 .

15 《사브크》 부편집장 : 회장님께서 처음에 화웨이를 창립할 당시 화웨이가 지금과 같은 규모로 성장할 거라고 예상하셨나요 ?

런정페이 : 우리는 기아 상태에서 창업했습니다 . 비록 기아 상태였지만 ‘돈’을 위해서가 아니라 ‘이상’을 위해 창업했습니다 . 이상도 환경에 따라 변합니다 . 그래서 오늘날과 같은 규모로 성장하리라 예상하지 못했고 자연스럽게 오늘날에 이르게 되었습니다 .

16 《리더스》 편집장 : 지난해 9 월 중국 - 아프리카 협력이 새로운 차원으로 격상되면서 중국은 아프리카 발전을 위해 많은 자금을 지원할 것입니다 . 화웨이는 이 과정에서 어떻게 기여할 계획인가요 ?

런정페이 : 중국은 아프리카의 인프라에 많은 투자를 하고 있습니다 . 전체적으로 통신 계약 건수가 적기에 저희는 자체 보유 자금으로 스스로 발전을 도모

할 것입니다 .

17 《KUNA》 기자 : 화웨이는 이미 6G 를 시작했다고 들었습니다 . 6G 의 진전 상황은 어떻습니까 ?

런정페이 : 사실 6G 와 5G 를 동시에 연구하고 있습니다 . 6G 는 더 넓은 대역폭을 제공하지만 밀리미터파이기 때문에 커버리지 거리가 짧아 범위가 제한적입니다 . 6G 가 상용화되려면 전송 기술 분야에서 이론적 , 기술적 성과가 있어야 하며 상용화까지 10 년이 걸릴 것으로 예상합니다 .

18 《알 아흐람》 편집장 : 저는 아프리카 이집트에서 왔습니다 . 아프리카는 디지털 정보 기술의 격차를 어떻게 따라잡을 수 있을까요 ?

런정페이 : 아프리카가 어떻게 하면 따라잡을 수 있을까요 ? 세금 감면 , 중립적인 주파수 스펙트럼 , 인프라 공유를 통해 가능할 것입니다 . 카이로와 같은 대도시에서는 모든 통신사업자가 자체 네트워크를 구축할 수 있지만 중소도시의 커버리지 범위 고려 시 투자비가 높기에 모든 통신사업자가 네트워크를 구축할 필

요는 없습니다 . 하나의 네트워크를 구축해 다같이 사용하고 사용하는 쪽이 비용을 지불하면 됩니다 . 그러므로 광섬유 , 광대역 등 인프라 구축을 강화해야 합니다 .



런정페이 (任正非)

‘유로뉴스’ 인터뷰

2019 년 10 월 22 일 , 중국 선전 (深圳)

01

《유로뉴스》 기자 데이먼 엠블링 (Damon Embling):
화웨이의 CEO 이자 창립자이신 런정페이 회장님 , 오
늘 ‘글로벌 대화’에 나와 주셔서 대단히 감사합니다 .
우선 , 회장님의 어린 시절과 관련된 질문을 하나 드리
겠습니다 . 회장님께서는 1944 년 중국에서 가장 가난
한 지역 중 한 곳에서 태어나셨습니다 . 그곳에서 보낸
유년 시절은 어땠나요 ? 그 시절에 어떤 일들이 일어났
는지 기억하시는지요 ?

런정페이 : 저는 아무 걱정 없이 유년 시절을 보냈습니다 . 그때는 지금처럼 배워야 할 게 많지 않아서 숙제도 별로 없었고 부모님께서도 간섭이 심한 편이 아니셔서 자유롭게 여기저기 뛰어다니며 놀았습니다 . 학교가 끝나면 냇가에서 수영하며 물고기도 잡고 새를 잡기도 하며 즐거운 시간을 보냈습니다 .

그 시절엔 삶이 풍요롭지 않고 풍요로움이 어떤 건지 몰랐고 유럽인의 삶은 더더욱 알 수 없었으니 괴롭지 않았습니다 . 비교 대상이 없었으니까요 . 게다가 오늘날 우리는 , 아이들이 건강하게 자라기 위해서는 물질적인 것보다 정신적인 것이 더 중요하다는 사실을 잘 알고 있습니다 . 요즘 아이들은 물질적인 생활 여건은 우리 때보다 훨씬 더 좋아졌지만 학습적인 부담이

너무 크고 아이에 대한 부모의 요구도 너무 많아서 반드시 행복한 것만은 아닙니다 .

그렇게 따져보면 , 저는 행복한 유년 시절을 보냈다고 생각합니다 .

02 데이먼 엠블링 : 회장님께선 젊은 시절 중요한 인물도 , 그 무엇도 아니었다고 소개하신 바 있습니다 . 후에 군에 입대하여 공병 (工兵) 으로 복무하셨죠 . 회장님의 군생활은 어떠셨나요 ?

런정페이 : 청년 시절 중국 경제 발전은 매우 더뎠습니다 . 우리는 기회를 찾으러 다녔고 기회가 생기기만을 바랐습니다 . 그땐 일반 서민보다 군인에게 더 많은 기회가 있었기에 군인이 되기로 결심한 것입니다 . 군인이 되는 것을 영광으로 여겼으며 , 그 영광을 위해서는 규율에 복종하고 열심히 일해야 했습니다 . 당시 문화대혁명으로 정국은 혼란스러웠고 지식 무용론이 팽배했으며 중국의 인프라 건설은 거의 정체된 상태였습니다 . 대형 화학섬유 공장 유치와 같은 중요한 공사들을 하려 해도 힘든 지역에 가서 건설 작업을 하려는 사람이 없자 중국 정부는 건설 작업에 군대를 동원했습니다 . 문화대혁명 기간에 우리가 프랑스 최고

의 선진 설비 기술인 테크닉 (Technip) 과 슈파이힘 (Speichim) 의 화섬 생산 설비를 접할 수 있었던 것은
힘은 들었지만 운이 좋았다고 생각했습니다 .

03 데이먼 엠블링 : 회장님께서서는 전역 후 석유 업계에서도 몇 년간 일하신 후 화웨이를 창립하신 걸로 압니다 . 1980 년대 말 화웨이 창립 당시 비전은 무엇이었습니까 ? 왜 이 회사를 창립하려고 하셨던 거죠 ? 회사를 설립한 진정한 목표는 무엇이었는지요 ?

런정페이 : 군대에서는 계획 경제를 시행했습니다 . 이윤을 추구하지도 , 비용을 따지지도 않았으며 임무만 완수하면 그만이었습니다 . 우리가 지방으로 옮겨 갔을 당시는 중국이 이제 막 개혁 개방을 시작해 상품 경제로 나아가기 시작한 시기였습니다 . 우리는 상품 경제에 적응하지 못했습니다 . ‘상품’이 뭔지도 몰랐으니 우리가 시장 경제를 얼마나 낯설어 했는지 아실 수 있을 겁니다 . 국가에서 상품 경제를 실시하겠다는 문건을 발표하자 상층부의 논쟁이 치열해졌습니다 . 우리는 ‘상품’이 무엇인지 정확히 알지 못했으니 사회 메커니즘의 개혁에 대해서는 더더욱 알지 못했습니다 . 당시 사회 변화에 잘 적응하지 못했던 제가 실

수를 하니국유기업에서는 저를 원하지 않게 되었습니다. 살아남기 위해 스스로 회사를 차리려고 생각했습니다. 창업은 위험 부담이 크기에 실패에 대한 불안감도 엄습했습니다. 하지만 선택의 여지가 없었던 저는 앞으로 밀고 나아갈 수밖에 없었습니다.

데이먼 엠블링 : 소자본으로 화웨이를 창립하셨습니다. 고작 3,000 달러 정도였던 거 같은데요, 맞죠? 창립 초기 그렇게 적은 돈으로 어떻게 회사를 잘 운영해나가셨던 거죠?

런정페이 : 네. 당시 중국인들은 돈이 별로 없었습니다. 다른 신생 기업들도 운영 자금이 없어 힘들어했고 우리도 마찬가지였습니다. 당시 민영 기술 기업으로 등록하려면 주주 5 명과 등록 자본금 약 3,000 달러가 필요했습니다. 저는 그만한 돈이 없었기에 사람들을 찾아 다니며 3,000 달러를 모아 겨우 회사를 등록했습니다. 등록을 하고 나니 남은 돈은 거의 없었습니다.

초창기에는 주로 남의 장비를 파는 대리점을 운영했습니다. 장비를 판 돈으로 다시 제품 대금을 치르면서 성장해나갔습니다. 실제로 그 과정은 힘들었습니다. 처음에는 매달 100 달러도 안 되는 돈을 벌었고

그마저도 처음 몇 달 동안은 월급을 받지 못했습니다 .

데이먼 엠블링 : 화웨이는 초창기에 큰 도전과 어려움을 겪었군요 . 그런 상황에서 회장님을 끊임없이 앞으로 나아가도록 만든 원동력은 무엇이었습니까 ? 당시 미래에 대한 회장님의 비전은 무엇이었죠 ?

런정페이 : 살아남는 것이었습니다 .

데이먼 엠블링 : 그렇게 간단한가요 ?

런정페이 : 그렇습니다 . 저는 아이들의 교육 , 성장에 대한 책임을 져야 했지만 아이들에게 충분한 보살핌과 사랑을 주지 못했습니다 . 그래도 어찌됐든 아이들을 위해 돈을 벌어야 했습니다 . 저는 몇 군데 일자리에 지원한 적이 있었는데 저를 원하는 곳이 없었습니다 . 사실 저도 처음에는 취업하려고 생각했지만 아무도 저를 원하지 않았습니다 . 그 이유를 생각해보면 , 첫째 , 종전의 실패로 불신을 샀고 둘째 , 당시 중국 사회는 불법 투기 판매가 성행하던 때라 별다른 기술이 필요 없었습니다 . 선택의 여지가 없었던 저는 국가에서 민영 기술 기업 설립을 허가해주어 충동적으로 회사를 차렸습니다 .

04

데이먼 엠블링 : 1980년대 후반 창립한 화웨이는 오늘날 18만 8,000명의 직원이 근무하는 글로벌 기술, 통신, 이동통신 분야의 거대 기업으로 성장했습니다. 회장님 본인도 제로 베이스인 시작점에서 오늘날 중국에서 가장 유명한 사람 중의 하나로 변신하셨는데요, 화웨이가 지금까지 빠른 속도로 성장해올 수 있었던 이유는 뭐라고 생각하십니까 ?

런정페이 : 우리는 창업 초기에 이미 살아남아야 한다고 생각했습니다. 그러기 위해서는 고객을 존중하고 고객의 가치를 존중하며 고객의 이익을 존중하는 길밖에 없었습니다. 품질과 서비스가 좋아야 고객은 주머니 속의 돈을 기꺼이 꺼냅니다. 당시 우리는 종교와도 같은 경건함으로 고객을 대하며 ‘나는 고생하더라도 고객의 니즈와 가치를 실현시키자’라는 신념을 실천했습니다. 이러한 노력 덕분에 고객 마음속의 우리 이미지는 점점 좋아졌고 제품 판매도 점점 증가했습니다.

우리가 일정 규모에 도달하자 대리점들은 우리가 시장을 통제할 거라고 생각하고 우리에게 납품하지 않았습니다. 그래서 공급 중단은 지금 처음으로 맞이한 상황은 아닙니다. 그때 우리는 자체 제품을 개발해야

살아남을 수 있다는 사실을 깨달았습니다. 우리가 최초로 개발한 제품은 40 회선 아날로그 스위치였는데, 지금 보면 아주 단순한 제품이지만 그 당시 우리에게 큰 부담이었습니다. 중국의 개혁 개방이 막 시작되는 당시 소규모 숙박 시설이나 상점에서 소형 장비가 필요했던 것은 우리에게 기회가 되었습니다. 우리는 소형 장비를 개발하면서부터 인재, 자금, 경험을 축적했고 우리에게 대한 고객의 신뢰를 쌓으면서 한 걸음씩 앞으로 나아갔습니다.

우리는 번 돈을 다 써버리지 않고 아끼고 아껴 연구 개발에 투자했고, 모든 노력을 고객에게 바쳐 고객의 신뢰를 얻게 되었습니다. 오늘날까지도 우리에게 대한 고객의 신뢰는 매우 깊습니다. 모두 아시다시피, 미국은 동맹국인 유럽에 우리를 견제하라고 줄기차게 강요하고 있지만 유럽 고객들은 우리의 장비를 계속해서 구입합니다. 엄청난 압력에도 불구하고 고객이 우리의 장비를 구매하는 것은 수십 년 동안 우리가 고객에게 쌓아온 믿음의 가치가 작용한 덕분입니다.

05

데이먼 엠블링 : 미국 문제는 잠시 후에 자세히 이야기 하도록 하죠. 저는 그 당시 화웨이가 중국 시장에서 어

**떻게 서서히 발전했는지 알고 싶습니다 . 당시 중국 시장에서 화웨이의 사업 확장은 얼마나 어려웠습니까 ?
어쨌든 화웨이의 발전은 일반적이지 않아 보입니다 .
그렇죠 ?**

런정페이 : 당시 중국 통신시장은 100% 서양 회사들이 점유하고 있었습니다 . 스웨덴의 에릭슨 , 핀란드의 노키아 , 프랑스의 알카텔 , 독일의 지멘스 , 미국의 루슨트 , 캐나다의 노텔 , 일본의 NEC 와 후지쓰가 ‘7개국 8개 공급업체’ 구도를 형성하고 있었습니다 . 이렇게 많은 나라의 공급업체들이 존재했지만 이들 업체가 공급하는 제품은 전부 도시 사용에 적합한 대형 스위치였습니다 . 그러나 대형 스위치는 규모가 너무 커서 농촌 수요에 적합하지 않았고 농촌에서도 이렇게 높은 비용을 감당할 수 없었습니다 .

당시 막 발전하기 시작한 중국 농촌 통신시장에 틈새가 있었던 겁니다 . 우리는 40 회선 스위치에서 시작해서 100 회선 , 200 회선을 거쳐 2000 회선까지 확장했습니다 . 그 후엔 대형 자동 스위치를 개발해 농촌의 사용 수요를 만족시켰습니다 . 우리는 이렇게 한 발 한 발 앞으로 나아갔습니다 .

06

데이먼 엠블링 : 화웨이가 기술과 운영 문제에 직면했을 때 어떻게 한 걸음씩 발전해왔는지 궁금합니다 . 한 때 중국 정부는 화웨이를 좋아하지 않았습니다 . 심지어 화웨이를 폐쇄하려고 했습니다 . 그렇죠 ?

런정페이 : 네 , 초기에 정부는 우리에게 대해 잘 몰랐습니다 . 우리는 직원이 자본을 소유하는 종업원 지주제도를 시행했기에 사회주의에 맞지 않은 자본주의 회사로 오해 받았을 것입니다 . 이러한 오해는 10 여년 전 우리의 납세액이 점차 많아지면서 풀리기 시작했습니다 . 현재 화웨이는 매년 약 200 억 달러의 세금을 세계 각국의 정부에 납부하고 있으며 , 이 중 대부분은 중국 정부에 내고 있습니다 . 중국 정부는 우리가 사회에 기여하고 신용과 법을 지키는 모습을 보고서 우리를 점점 이해하고 받아들이게 되었습니다 . 이것이 첫 번째 기회의 창이었습니다 .

두 번째 기회는 20 여 년 전 우리가 아프리카 등지에 갔던 때였습니다 . 당시 일부 국가에 전란이 일어나서 서양 회사들이 모두 철수하게 되었습니다 . 서양 회사들이 다 떠나버려 우리가 대신 이들 국가에 통신장비를 제공하게 되었습니다 . 이들 국가의 장비가 당시 우리가 중국 농촌 시장에서 팔던 장비와 호환됐기

에 우리는 외국에서도 안정적으로 정착하며 자본을 축적할 수 있었습니다. 외국 시장에서의 성공으로 중국 정부는 화웨이가 중국에서 혜택을 받고 발전한 게 아니며 외국에서도 발전할 수 있다는 확신을 얻게 되었습니다. 나중에 중국 정부는 선진국인 유럽에 진출한 우리를 보고 화웨이는 역시 훌륭한 회사라고 생각하여 오해를 풀게 되었습니다.

세 번째 기회는 유럽 진출 후였습니다. 우리는 많은 우연의 일치를 경험했습니다. 화웨이에 10년 넘게 알고리즘을 연구해온 러시아 출신의 한 젊은 직원이 있었습니다. 그 직원은 2G와 3G 소프트웨어 알고리즘을 통합하여 2G와 3G를 하나의 시스템에 통합했습니다.

이론적으로는 원가와 무게를 절반으로 낮출 수 있지만 실제로는 30~40% 정도 낮출 수 있었습니다. 핵심은 제품의 무게를 줄이는 것이었습니다. 제품의 무게는 유럽에서 특히 중요했습니다. 유럽에는 기지국을 설치할 철탑, 전신주가 많지 않았기 때문입니다. 대부분 오래된 주택에 설치하는데 장비가 너무 무거우면 무게를 감당할 수 없었습니다. 우리의 장비가 유럽에서 인기가 많아진 이유는 바로 2G, 3G 장비를 통

합한 이 알고리즘 때문이었습니다 . 우리는 빠른 속도로 유럽에 진입했고 이것이 SingleRAN 이 유럽을 점유하게 된 스토리입니다 . 이 알고리즘을 기반으로 2G, 3G, 4G 의 소프트웨어를 통합하고 2G, 3G, 4G 를 같은 설비에 통합하여 효율과 수익률이 제고됐고 , R&D 에 투입할 수 있는 자금을 더 많이 확보하게 되었습니다 . 당시 3G 는 전 세계적으로 유럽 WCDMA, 미국 CDMA2000, 중국 TD-SCDMA 등 여러 가지 통신 규격이 있었는데 , 우리는 이 규격들을 하나의 장비에 통합하여 유럽 , 중국 등지에 같은 장비를 판매해 고객의 수요를 더 효과적으로 충족시킬 수 있었습니다 . 이를 통해 회사의 경쟁력은 더 높아지고 회사의 수익 능력도 향상되었습니다 . 규격을 통합하여 원가를 대폭 절감하고 매출도 확대했습니다 . 이렇게 축적한 자금을 다 써버리지 않고 미래에 계속 투자했습니다 .

네 번째 기회에 대해 말씀드리겠습니다 . 글로벌 통신시장이 발전한 지난 70~80 년간 정부는 단계별로 통신사업자에게 주파수를 할당해왔습니다 . 한 구간의 일부 주파수 대역을 분배하고 , 시간이 지나면 다른 구간에서 일부 대역을 분배하니 오래된 통신사업자들은 나중에 10 여 개의 주파수 대역을 갖게 되었습니다 . 이에 따라 10 여 개의 안테나가 필요하게 되었

는데, 각각 다른 전자 부품으로 구성된 안테나가 늘어날 때마다 무게도 증가하고 비용도 높아졌습니다. 이에 따라 화웨이는 우리만의 알고리즘을 이용해서 10여 개의 안테나를 하나로 통합하고 몇 가지 규격의 장비를 하나의 장비로 합쳤습니다. ‘다중 모드 다중 대역 (MMMB)’으로 불리는 우리의 독자 기술을 통해 화웨이의 무선 통신은 글로벌 시장에서 단번에 앞서나가게 되었습니다. 우리는 5G가 아니라 4G에서 이미 선두 지위를 차지하고 있었습니다. 선두에 서게 된 출발점은 러시아 출신 직원의 수학적 알고리즘이었습니다. 이제 마흔에 불과한 그는 현재 우리 회사의 최고 연구자인 펠로우 (Fellow) 입니다.

5G 핵심기술인 폴라코드는 10여 년 전 터키의 아리칸 교수가 발표한 수학 논문에서 유래했습니다. 논문이 발표된 지 두 달 뒤 우리는 이 논문을 발견하고 이를 분석하고 개발하는 데 수천 명을 투입했습니다. 우리가 5G에서 다시 한 번 세계를 앞서게 된 것은 사실 이 두 가지 우연의 일치에서 비롯된 것입니다. 이 두 전환점은 모두 기초 이론과 관련이 있습니다.

다섯 번째 기회에도 우연의 일치가 존재합니다. 사실 화웨이는 지난 몇 년간 시장 포화 상태로 인해 부

진에 빠지기 직전이었습니다 . 그러나 고맙게도 스티브 잡스가 아이폰을 발명해 모바일 네트워크 시대를 열어주었습니다 . 통신 장비 네트워크 시장이 확장되자 장비 구매가 늘면서 우리는 많은 돈을 벌게 되었고 오늘날까지 살아남았습니다 .

07

데이먼 엠블링 : 과거 기술 분야에서 화웨이가 큰 성공을 거둔 것은 분명합니다 . 오늘날 화웨이는 중국 시장에 강력한 파워를 갖고 있습니다 . 최근 미국과의 무역 분쟁이 발생하기 전에 화웨이의 해외 시장 확장은 얼마나 어려웠습니까 ? 아니면 그동안 화웨이의 발전이 순조로웠다고 생각하시는지요 ? 어쨌든 중국에 대한 회의적인 시각이 일부 국가에 존재합니다 .

런정페이 : ‘5 월 16 일’ 전까지 우리의 해외 시장 확장에 큰 어려움은 없었습니다 . 가장 중요한 것은 고객의 선택이기 때문입니다 . 정치가는 다양한 관점을 가질 수 있지만 고객은 화웨이의 물건을 사용하면 좋을지 안 좋을지 가치 판단을 내립니다 . 여러분도 아시다시피 , 미국의 정치인 , 국가 지도자들은 유럽에서 필사적으로 로비를 하지만 유럽 고객들은 우리의 장비를 사려고 합니다 . 동맹국의 많은 거물들이 압력을 가

하는데도 고객이 여전히 우리 제품을 구매한다는 것은 우리를 인정하고 있음을 의미합니다 .

‘5 월 16 일’ 이전 그렇게 큰 압력이 없었을 때 고객은 우리의 기술과 서비스 , 사용 후 이익이 발생하는지 여부를 고려해 우리의 장비를 선택하고 사용했습니다 .

데이먼 엠블링 : 회장님께서 방금 언급하신 고객이 화웨이 제품을 선택하는 이유는 화웨이에 대한 지지와 고객 스스로의 선택 때문입니다 . 하지만 만약 그들 나라의 정치인이나 정부가 화웨이 장비를 그들에게 팔지 못하게 한다면 화웨이는 이런 문제를 어떻게 극복할 건가요 ? 이미 일부 국가들에서는 이런 일이 벌어지고 있습니다 .

런정페이 : 우리가 극복하지 못했다면 아마 이 나라를 , 이 고객을 포기했을 겁니다 . 우리는 우리를 인정하는 고객들만 선택해서 서비스를 제공하면 되며 모든 나라 , 모든 고객이 우리를 받아들이도록 요구하지 않습니다 . 고객이 정치인들의 말을 들으면 수익이 보장될까요 ? 기업의 운명을 결정짓는 것은 정치인이 아니라 고객이며 , 고객이 구매한 상품은 반드시 자신을 위해 이익을 낼 수 있어야 하고 그래야 살아남을 수 있습니다 .

08

데이먼 엠블링 : 지금 미국과 중국 간 무역 분쟁에 화웨이가 휘말려 있습니다 . 미국 정부는 또한 화웨이가 통신 네트워크 및 자체 통신 장비 , 기술을 통해 다른 나라를 상대로 스파이 행위를 할 가능성이 있다고 비난하고 있습니다 . 화웨이는 지금까지 다른 나라나 화웨이 고객을 상대로 스파이 활동을 벌인 적이 있습니까 ?

런정페이 : 첫째 , 중미 무역 분쟁은 우리와 아무런 관계가 없습니다 . 우리가 미국에서 파는 것이 없기 때문에 미국의 네트워크 및 정보 보안은 우리와 관련이 없습니다 . 화웨이가 아니더라도 미국 네트워크와 정보는 계속 안전하지 않을 거라는 게 사실로 입증되었습니다 .

둘째 , 지난 30 년간 우리는 170 여 개국 , 30 억 명의 사람들에게 서비스를 제공해왔지만 지금까지 우리에게 유사한 문제가 있다는 것을 증명할 만한 사건은 일어나지 않았습니다 . 만일 유사한 사건이 발생했다면 진작에 미국은 EU 에 증거를 보여줬을 겁니다 . 역사는 이미 우리가 이러한 일을 한 적이 없음을 증명했으며 우리에게도 스파이짓을 할 동기가 없습니다 .

셋째 , 앞으로 어떻게 될까요 ? EU 에서 발표한 보고서에 따르면 , 화웨이 5G 기술은 매우 선진적이지만

EU 는 비기술적 요인에 존재하는 리스크에도 주목하고 있습니다 . 그래서 우리는 EU 의 모든 관련 법 규정을 준수할 것을 맹세합니다 . “어떻게 하겠다 혹은 어떤 것도 하지 않겠다”라고 소재국 정부에 사전에 약속하고 사후에 정부 감사를 받게 되면 신뢰는 점차 깊어질 것입니다 . 화웨이에 대한 관리 감독이 가장 엄격한 나라는 영국입니다 . 우리도 영국 , 독일을 신뢰하여 그들의 심사를 받고 있습니다 . 그들은 우리가 안고 있는 문제들에 주목하고 우리가 잘하지 못하는 것을 비판하지만 우리에게 대한 신뢰를 갖고 있습니다 . 사전 약속 , 사후 심사는 우리에게 대한 EU 의 관리 요구에 부합합니다 . 우리는 EU 규정을 존중하는데 , 왜 시장 기회가 없겠습니까 ?

데이먼 엠블링 : 화웨이는 지금까지 스파이 활동을 한 적이 없고 , 스파이 활동을 해 달라는 요청을 받은 적도 없으며 , 앞으로도 스파이 활동을 하지 않겠다는 말 씀이신가요 ?

런정페이 : 네 , 스파이 활동은 분명히 한 적이 없고 앞으로도 하지 않을 겁니다 .

데이먼 엠블링 : 하지만 정보 , 데이터는 이제 ‘새로운 석유’로 비유되고 있으며 이는 스파이 활동을 하도록

유혹하고 있습니다 .

런정페이 : 우리는 모든 국가의 디지털 주권을 인정합니다 . 디지털 주권은 국가에 있는 것이지 우리에게 있지 않습니다 . 우리가 데이터를 가져간들 무슨 소용이 있겠습니까 ? 우리가 데이터를 가져간 일이 한 번이라도 발생하면 전 세계에 알려지게 됩니다 . 그러면 고객들은 우리 장비를 외면할 것이고 회사는 파산하게 될 겁니다 . 직원들은 모두 떠나고 저만 혼자 남아서 빚을 갚아야 하는데 , 제가 다 갚을 수 있을까요 ?

데이먼 엠블링 : 화웨이가 한 일을 숨기고 있을 수도 있겠습니까 ?

런정페이 : 숨겨서 뭐합니까 ? 그럴 동기도 , 필요성도 없고 그럴 가능성도 없습니다 . 이는 자동차를 파는 일과 같습니다 . 제가 자동차를 팔면 무슨 집을 짓는 차주가 결정합니다 . 우리는 통신사업자에게 장비를 판매하고 운영은 통신사업자들의 몫입니다 . 통신사들의 운영은 소재국 정부의 관리 감독을 받고 있기에 우리는 절대로 데이터에 접근할 수 없습니다 . 그러니 어떻게 데이터를 가져갈까요 ? 우리는 데이터를 가져갈 수도 , 그럴 필요도 없습니다 .

09

데이먼 엠블링 : 미국의 잘잘못은 차치하도록 하죠 . 호주는 화웨이 장비 사용을 금지했고 영국은 최종 결정을 아직 내리지 못했으며 화웨이의 운영 방식에 대해 회의적으로 바라보는 나라들도 있습니다 . 제가 방금 말씀드렸듯이 , 미국의 방식이 옳든 그르든 화웨이 에 대한 비난의 상처가 꽤 크겠지요 ?

런정페이 : 큰 상처도 , 영향도 받지 않았다고 생각합니다 . 많은 정치인이 전 세계를 돌며 로비를 하는 것은 ‘화웨이는 대단한 회사이기 때문에 미국의 강력한 힘으로 견제해야 한다 . 화웨이 장비가 훌륭하니 얼른 사야지 , 없어서 못 살까 봐 걱정이다’라는 인식을 심어주며 오히려 화웨이에 긍정적인 영향을 주었습니다 . 최근 저희를 방문한 고객이 69% 증가했습니다 . 왜겠습니까 ? 화웨이의 장비가 미국 부품 없이도 생존할 수 있는지 보기 위해서입니다 . 여러분도 오늘 보셨듯이 우리는 미국 부품이 없어도 여전히 잘 살고 있습니다 . 이 제품들은 고객에게 발송되며 고객이 설치한 후에 시험해 보는 것도 좋습니다 . 미국 부품이 없는 상황에서도 우리는 고객에게 제품 공급을 지속하여 고객의 신뢰를 크게 향상시킬 수 있습니다 . 사실 미국이 우리를 대신해 홍보를 해주었으니 저는 미국의 견제가 우리에게 걸림돌이 되었다고 생각하지 않습니다 .

데이먼 엠블링 : 그렇다면 회장님께서서는 미국의 견제가 화웨이에 재정적 위험을 가져다 주지 않으며 화웨이에 대한 일반인이나 소비자의 신뢰가 변함 없다고 생각하시는 건가요 ?

런정페이 : 우리에게 재정적 리스크는 나타나지 않을 것이며 성장 속도도 괜찮을 것입니다 .

첫째 , 직원들이 예전에는 좀 태만했었는데 지금은 그렇지 않습니다 . 생존 위기와 스트레스 때문에 오히려 더 열심히 일해서 생산 능력이 향상되었습니다 . 이것이 내부적인 원인입니다 .

둘째 , 외부적인 원인을 말씀드리겠습니다 . 일부 고객이 우리 장비를 구매하지 않는 것은 이해할 수 있습니다 . 그러나 여전히 많은 고객이 우리의 장비를 구입하고 있습니다 . 고객이 계속 우리 제품을 구매하는 이유는 우리가 고유의 장점들을 많이 갖고 있기 때문입니다 . 잠시 후에 , 중국 70 주년 국경절을 기념하기 위해 수만 명의 사람들이 공연하는 모습이 담긴 CD 를 선물로 드리겠습니다 . 이 영상은 5G 기술을 통해 중계됐으며 방영 중에 어떤 끊김도 없습니다 . 언론인 여러분께서 보시면 우리의 수준을 알 수 있을 겁니다 . 중계 방송에 사용된 것은 우리의 5G 기지국인데 , 부피가 매

우 작고 선 연결이 필요 없어 배낭에 메고 다닐 수 있습니다. 이러한 성과는 우리가 5G 에서 많이 앞서 있음을 증명해줍니다. 우리에게는 기회가 충분하므로 고객이 우리 장비를 사용하지 않는 걸 걱정하는 게 아니라 너무 많은 고객이 구입하여 공급이 부족할까 봐 걱정입니다. 또한 우리는 외국에서의 어려움이 더 크기 때문에 외국 고객들이 먼저 우리의 장비를 사용할 수 있도록 중국 고객들에게 많이 구입하지 말아달라고 당부해야 할 수도 있습니다.

그러므로 첫째, 우리는 재정적 어려움을 겪지 않을 것이고, 둘째, 고객 신뢰도는 개선될 것이며, 고객이 우리 기지국을 보거나, 사 가지고 가서 설치한 후에 보면, 미국 부품 없이도 우리 기지국이 우수하다는 것을 알게 될 겁니다.

데이먼 엠블링 : 회장님께서서는 방금 현 상황에 대해 지나치게 걱정하지 않는다고 말씀하셨지만 최근 미국이 취한 조치로 인해 화웨이가 유럽을 비롯한 해외에서 최신형 스마트폰을 출시해도 고객은 구글 서비스를 이용하지 못하게 됐습니다. 이러한 상황은 화웨이폰을 구매하려는 이용자의 의사에 분명히 영향을 주는 것 아닌가요? 이로 인해 화웨이는 타격을 입

게 될 겁니다 .

런정페이 : 우리는 타격을 받지 않을 겁니다 . 그 이유는 첫째 , 우리는 구글과 다양한 협정을 맺으며 우호적인 관계를 유지하고 있습니다 . 둘째 , 화웨이 휴대폰은 많은 특징을 갖고 있습니다 . 구글 서비스를 사용할 수 없는 지역의 소비자들은 화웨이 휴대폰의 기타 서비스를 좋아합니다 . 올해 화웨이 휴대폰 전체 판매 대수는 2 억 4,000 만 대를 웃돌며 여전히 크게 증가할 것으로 예상되므로 화웨이에 미치는 영향은 100 억 달러를 넘지 않을 것입니다 . 매출 증가액에서 100 억 달러 감소해도 화웨이로서는 큰 수치가 아니기에 크게 문제 되진 않을 거라고 생각합니다 . 생태계 문제에 있어서는 2, 3 년 시간을 투자하면 장애를 극복할 수 있을 거라고 확신합니다 .

10 데이먼 엠블링 : 현재 미국은 화웨이를 블랙리스트에 포함시키며 미국 시장에서 배제하고 있습니다 . 화웨이는 이 문제를 해결하기 위해 미국 정부와 어떻게 접촉할 계획입니까 ?

런정페이 : 첫째 , 우리는 미국 정부와 협상하는 대신 법원에 미국 정부를 상대로 소송을 제기했습니

다 . 우리는 법정에서 증거를 통해 이 문제를 해결하는 게 적절하다고 생각합니다 .

둘째 , 미국 정부는 정권이 교체되어도 수출통제 기업 리스트를 철회하지 않을 것입니다 . 그러므로 우리는 미국 정부가 장기적으로 견제하는 생존 환경에 적응하도록 마음의 준비를 해야 합니다 . 그러나 미국 정부가 취한 조치는 결국 미국 회사를 다치게 할 뿐입니다 . 화웨이는 전 세계 170 개국 , 30 억 명의 사람들에게 서비스를 제공하고 있는데 , 미국 회사가 우리에게 제품을 공급하지 않으면 중국을 비롯해 많은 시장을 잃게 됩니다 . 이는 미국 회사의 이익에 부합하지 않습니다 .

데이먼 엠블링 : 단호하신 것 같군요 . 미국은 세계 곳곳에서 강력한 영향력을 행사합니다 . 트럼프 대통령과 소통할 기회가 주어진다면 그분에게 뭐라고 하시겠습니까 ?

런정페이 : 트럼프 대통령과 소통할 기회는 없었습니다 . 그분은 매우 바쁘신 분이니까요 .

데이먼 엠블링 : 그럴 기회가 있다고 가정한다면 그분에게 뭐라고 말씀하시겠어요 ?

런정페이 : 그렇다면 저는 미국 회사들이 중국 시장을 잃지 않도록 중국 시장의 기반을 잘 다져야 미국 회사들의 경영이 개선되고 글로벌화 과정에서 이익을 얻을 수 있다고 말씀드리고 싶습니다. 미국은 중국에 좋은 물건을 팔지 않으려 합니다. 좋은 걸 집에만 놔두면 뭐합니까? 사과를 내놓고 팔아야 달러를 벌 수 있지 내 창고에만 놔둔다면 언젠간 썩어서 사는 사람이 없어질 겁니다. 미국 정부는 미국 기업의 이익을 진정으로 고려해서 중국 시장을 잃지 말아야 합니다. 글로벌화는 미국에 이롭습니다. 미국이 글로벌화를 포기한다면 유럽에 엄청난 기회가 주어질 것입니다.

11

데이먼 엠블링 : 현재 중미 무역 전쟁은 여전히 진행 중이며, 양국은 이 문제에 대해 계속 협상하고 있습니다. 어떻게 지금의 상황까지 오게 됐으며 화웨이까지 연루됐다고 생각하시는지요? 중미 무역 분쟁은 어떻게 해결되리라 예상하십니까? 이 문제를 해결하려면 어떻게 해야 한다고 생각하시나요?

런정페이 : 저는 중미 양국이 무엇을 두고 무역 분쟁을 벌이는지, 협상이 어디까지 진척됐는지 관심이 없습니다. 화웨이는 미국에서 판매하는 게 없기 때문

에 중미 협상의 결과가 좋아도 판매될 게 없고 나빠도 손해 볼 게 없습니다 . 그러니 협상 과정에 신경 쓸 필요가 있겠습니까 ? 이것은 양국 정부가 해결해야 할 문제이며 저는 우리 회사와 미국 회사 , 세계 각국의 고객 간 관계 문제만 해결하면 됩니다 .

데이먼 엠블링 : 하지만 이것은 더 큰 범위의 설전이며 화웨이는 이미 이 싸움의 일부로 작용하고 있습니다 .

런정페이 : 설전은 소용없습니다 . 중국이 미국의 콩을 산다고 미국이 우리에게 칩을 팔까요 ? 그럴 일은 없습니다 . 콩을 사는 것은 중요하지 않습니다 . 콩이 없어서 기름을 조금만 먹는다고 국가가 죽겠습니까 ? 그러니 큰 문제는 아니라고 생각합니다 .

12

데이먼 엠블링 : 미국이 화웨이에 안겨준 도전과 어려움은 회장님의 가족에까지 확대되었습니다 . 따님 멩완저우 (孟晚舟) 는 현재 캐나다에 있습니다 . 미국은 이란에 화웨이 장비를 공급한 회사와 화웨이와의 관계를 따님이 은폐했다는 혐의로 체포 영장을 발부했습니다 . 분명 이러한 행위는 이란에 대한 기존 제재를 위반한 것입니다 . 현재 따님의 상황은 어떻습니까 ? 이 사안에 대해 얼마나 걱정하시는지요 ?

런정페이 : 우리는 캐나다의 법률이 공정하고 공평하며 투명하다고 믿습니다 . 모든 것은 증거에 따라 판단해야 합니다 . 지금은 캐나다 사법 시스템을 믿을 뿐 다른 생각은 없습니다 .

데이먼 엠블링 : 따님은 무죄인가요 ?

런정페이 : 물론입니다 .

데이먼 엠블링 : 하지만 회장님께서서는 따님이 정말 감옥에 가게 된다면 그 안에서 공부할 거라고 말씀하신 적이 있습니다 . 따님이 감옥에 갈 거라고 생각하십니까 ?

런정페이 : 저는 제 딸이 감옥에 갈지 모른다고 말한 적이 없습니다 . 가택 연금 상황에서 공부를 하고 있다는 말이었습니다 .

데이먼 엠블링 : 따님의 현재 상황은 어떤가요 ? 아버지로서 따님의 상황에 대해 얼마나 걱정하고 계신지요 ?

런정페이 : 제 딸은 보석으로 풀려나 가택 연금 생활을 하고 있습니다 . 제 딸은 다양한 일정을 짜기도 하고 캐나다 사람들과 만나는 등 정상적인 생활을 하고 있다고 말할 수 있습니다 .

13

데이먼 엠블링 : 따님의 상황 및 미국의 대중 무역 블랙리스트를 고려할 때 , 정말 화웨이라는 건물이 붕괴될 거라고 생각하지 않으시나요 ?

런정페이 : 저는 화웨이가 더 빠른 속도로 발전할 거라고 생각합니다 . 화웨이 직원 대부분이 지난 30 년 간 노력해온 결과 경제적 여건이 크게 나아졌습니다 . 사람의 본능은 편안한 삶을 추구하지 힘들게 노력하는 삶을 추구하지 않습니다 . 미국이 한 방 날리자 모두 위기감을 느끼고 투지가 되살아났습니다 . 원래는 감소했어야 할 매출이 오히려 증가한 데서 잘 알 수 있습니다 . 화웨이라는 건물에 ‘붕괴’ 문제는 없을 거라고 봐야 합니다 . 기자님도 보셨듯이 , 화웨이의 각 생산 부문은 정상적으로 돌아가고 있습니다 . 이렇게 많은 직원이 정상적으로 출퇴근하고 식당에는 식사하는 사람들로 넘쳐나며 직원들의 임금에도 변화가 없었습니다 . 하지만 제가 걱정하는 부분은 , 모두가 열심히 노력해서 회사의 수익이 너무 많이 늘어나면 그 수익을 어떻게 처리할까입니다 . 이것은 현실적인 문제입니다 . 우리는 경영이 축소되기는커녕 수익이 너무 빠른 속도로 증가해 향후 전략적 투자 확대 문제를 해결해야 합니다 .

데이먼 엠블링 : 화웨이에게 직원은 얼마나 중요하다고 생각하십니까 ? 화웨이 주식의 대부분을 직원이 보유하는 것이 회사 운영과 실적에 얼마나 중요하다고 생각하시는지요 ?

런정페이 : 직원의 지분 보유는 직원이 노력하는 것 자체와 큰 관계가 없다고 생각합니다 . 직원은 사명감으로 열심히 일하는 것이지 전적으로 경제적 이익을 위해서만 일하는 것은 아니기 때문입니다 . 화웨이는 과거 노동의 가치를 공유하도록 가상의 주식제도를 시행하고 있습니다 . 보너스를 지급했다고 해서 다 끝났다고 할 수 없습니다 . 노동에 대한 기여는 수년간의 노동 가치 창출로 이어지기 때문에 ‘주식’이라는 방식을 통해 직원으로 하여금 어제의 노동에 대한 보상을 받게 하려는 것입니다 . 이것은 단지 어느 정도 합리적인 보수의 역할만 할 뿐이며 , 노력은 역시 사명감에서 나오는 것이지 돈으로 불러 일으켜지는 게 아닙니다 . 일련의 과정을 거치며 우리의 사명감은 약화되지 않고 오히려 강화되었습니다 .

데이먼 엠블링 : 회장님은 어떤 상사이신가요 ?

런정페이 : 저는 아는 게 없는 상사입니다 . 재무 , 관리 , 기술에 대해서도 잘 모릅니다 . 구체적인 사안에

대해서 저는 잘 모르지만 유능한 전문가, 관리자들이 회사를 운영하고 있습니다.

데이먼 엠블링 : 화웨이의 현 성장세를 감안할 때 , 그렇게 말씀하시는 것을 들으니 놀랍습니다 .

런정페이 : 올해 성장할 수 있었던 것은 객관적 요인 덕분입니다 . 상반기에 미국의 공격을 받지 않은 탓에 '5.16' 이전까지는 정상적인 성장세를 이어갔습니다 . 그러다 '5.16' 공격 이후 우리는 '고장난 구멍'을 적극적으로 수리하고 있습니다 . 좀 부진했지만 '구멍'을 조속히 메우고 나서 적절한 성장세를 유지했습니다 . 올 상반기에는 미국의 수출통제 기업 리스트 영향이 없었고 하반기에 타격을 받았습니다 . 내년에는 온전히 미국의 견제 영향을 받겠지만 우리는 내년에도 양호한 경영 상태를 유지할 것입니다 . 내년 말에 다시 오셔 주시길 바랍니다 .

현재 화웨이의 전체 직원 수는 이미 19 만 4,000 명까지 증가했습니다 . 미국이 우리에게 준 상처를 고치기 위해 우수한 직원들을 대거 투입하다 보니 직원 수가 큰 폭으로 증가했습니다 . 그래서 우리는 내년에 도 자신이 있습니다 . 내년 말에 다시 오셔서 우리의 상황이 어떤지 봐주시길 바랍니다 .

14

데이먼 엠블링 : 화웨이 본사를 둘러본 후 미래 사업에서 5G 는 화웨이 비즈니스의 큰 부분임이 분명하다는 생각이 들었습니다 . 많은 기술 회사들에게도 5G 는 매우 중요합니다 . 5G 가 게임의 규칙을 진정으로 바꿀 기술이라고 보십니까 ? 5G 는 사람들의 삶에 어떤 영향을 주고 삶을 어떻게 변화시킬까요 ?

런정페이 : 5G 의 역할에 대해 말씀드리자면 일반 도로와 고속도로의 차이와 같은 개념이라고 할 수 있습니다 . 일반 도로와 고속도로는 자동차가 다닐 수 있다는 점은 같지만 고속도로에서의 속도가 좀 더 빠릅니다 . 5G 는 넓은 대역폭 , 저지연을 통해 정보화 사회 , 인공지능을 뒷받침해줍니다 . 5G 그 자체는 사회에 직접적인 가치를 창출하진 않지만 뒷받침하는 정보 시스템은 미래 진보에 큰 가치가 있습니다 .

데이먼 엠블링 : 저희 방송을 보고 계시는 시청자들에게 하시고 싶은 말씀이 있나요 ? 5G 는 사람들의 삶을 어떻게 바꿀까요 ? 5G 는 다양한 종류의 신기술의 구현을 도와주며 이러한 기술은 삶의 구석구석에 응용될 수 있습니다 . 이를 테면 공공 서비스 , 교통 심지어 건강의 어떤 부분이 사람들의 삶을 변화시킬까요 ?

런정페이 : 5G 에 어떤 가치가 있는지 예를 들어 설명하겠습니다 . 이 예가 쉽게 실현될 수 있는 것은 아니지만요 . 에어버스 320 항공기에는 17 톤의 신호 케이블이 있는데 , 미래에 케이블을 사용하지 않고 무선으로 항공기에 있는 각종 장비를 연결하면 에어버스의 무게가 대폭 줄어 연료가 적게 필요하고 비행 조건이 개선되는 등 막대한 가치가 창출됩니다 . 우리는 이를 ‘에어버스 320 계획’이라고 장난스럽게 부릅니다 .

예전에는 집안 전체를 광대역으로 연결하려면 많은 케이블 선이 필요했지만 이제는 그렇지 않습니다 . 작은 무선 케이스 하나만 있으면 집안 전체를 커버할 수 있습니다 . 이것이 삶에 영향을 미치는 가장 간단한 사례입니다 . 또 다른 예를 든다면 , 엔지니어링 기계에 모든 공정을 제어하는 시스템을 연결한 작은 기지국을 하나 설치하면 실시간 연결이 가능해집니다 .

5G 의 저지연은 자율주행 등 시나리오 문제를 주로 해결하며 산업 자동화 개선에 적용됩니다 . 지금 말씀드린 것은 초기에 미치는 영향일 뿐이며 앞으로 우리의 삶을 어떻게 개선할지는 상상을 초월할 정도입니다 . 예를 들어 , 모두 아시다시피 , 수천 킬로미터 밖에 있는 기계 설비를 조종하는 데에는 시간 지연이 존재

합니다. 기계를 조종할 때 시간이 지연되면 오작동이 일어날 수 있습니다. 5G의 지연은 1밀리초 혹은 그 이하이기 때문에 실시간 원격 조종이 가능해집니다. 이러한 응용은 인류에게 큰 변화를 가져오겠지만 일부는 아직 구상에 불과합니다.

5G는 사회 가치를 어떻게 더 많이 창출할 수 있을까요? 수많은 회사의 공동 노력에 의지해야 합니다. 우리는 비옥한 '흑토'를 제공할 뿐이며 땅에 어떤 '농작물'을 심을지는 혁신적인 회사의 생각에 달렸습니다.

데이먼 엠블링 : 그게 바로 리스크인 것이죠. 5G 및 5G로 가능한 일련의 기술들은 더 많은 정보와 데이터를 생성할 것입니다. 이러한 정보와 데이터의 사용은 반드시 안전해야 합니다. 이것이 사람들의 삶을 실질적으로 변화시킬 겁니다. 그렇지요?

런정페이 : 어떤 새로운 것도 일방적으로 좋거나 혹은 나쁘거나 하지 않고 좋은 면과 나쁜 면을 다 갖고 있습니다. 새로운 것을 대할 때에는 어떻게 해야 좋은 면은 살리고 나쁜 면은 통제할 수 있을지 생각해야 합니다. 새로운 것은 선천적으로 완벽하지 않습니다.

데이먼 엠블링 : 최근 EU에서 5G와 네트워크 보안에 관한 보고서를 발표했습니다. 보고서에서는 5G의 등

장으로 네트워크가 공격 받을 위험이 더 높아질 수 있으며, 이러한 공격은 비 EU 국가나 국가가 지원하는 행동에서 비롯될 거라고 지적했습니다. EU 가 5G 의 보안 문제를 크게 우려하고 있는 것은 분명하지만 EU 도 5G 의 잠재력을 인식하고 그 기회를 잡으려 하고 있습니다. 그렇다면 현실적으로 5G 는 얼마나 위험한가요?

런정페이 : 자동차는 얼마나 위험합니까? 차를 너무 빠르고 운전하면 전복될 수 있지만 차를 안정적으로 운전하면 사람들을 좋은 곳으로 데려다 줍니다. 같은 이치죠. 어떤 것이든 완전히 좋기만 하고 완전히 나쁘기만 한 것은 없으며 핵심은 관리에 있습니다.

EU 는 또한 5G 가 가져올 긍정적인 면과 부정적인 면을 인식했습니다. 방법은 5G 를 어떻게 관리하고 통제하느냐인 것이지, 새로운 것을 거부하는 것이 아닙니다.

15

데이먼 엠블링 : 프라이버시 문제를 중시하는 EU 에서 는 데이터 보호에 관한 새로운 규정을 내놓았습니다. 사람들 또한 자신의 정보와 데이터가 어떻게 사용될지 걱정하고 있습니다. 일부 국가에서 인터넷이나 소셜미

디어 , 화웨이 장비를 이용해 다른 나라의 일에 개입하고 있다는 우려도 나옵니다 . 지금 유럽에는 이와 같은 우려의 목소리가 높습니다 . 업계 선두기업인 화웨이는 유럽 소비자들이 안심할 수 있도록 어떤 말을 해줄 수 있을까요 ?

런정페이 : 걱정은 이해할 수 있습니다 . 저도 매일 전화를 걸 때마다 미국에서 감청하고 있는 건 아닌지 걱정합니다 . 우리는 유럽인들이 안심할 수 있도록 EU 의 네트워크 보안 관리 규정과 GDPR 규정을 비롯한 EU 의 모든 법규를 준수합니다 . 물론 , 안심하기까지 검증할 수 있는 시간과 실천이 필요합니다 . 우리가 지금 약속드릴 수 있는 것은 EU 의 관리 규정을 준수하고 소재국의 디지털 주권을 존중한다는 점이며 , 이러한 우리의 의지는 흔들리지 않을 것입니다 .

데이먼 엠블링 : 앞으로 몇 달에서 몇 년에 걸쳐 EU 는 5G 를 단계적으로 배치할 것입니다 . EU 도 5G 응용과 관련 보안 관리 메커니즘에서 위상을 확립하려고 합니다 . 5G 및 기타 미래 디지털 기술에서 화웨이는 EU 와 어떤 관계를 맺고 싶습니까 ?

런정페이 : 첫째 , 우리는 EU 의 디지털 주권 전략을 존중하고 지지합니다 . 디지털 주권을 전제로 우리

는 유럽에서 AI, ARM에 기반한 스마트 컴퓨팅 시스템, 우리가 확보한 Atlas 딥러닝 시스템을 추진할 수 있도록 유럽에 오픈 소스를 개방하고 유럽의 중소 회사에 혁신적인 플랫폼과 자원을 제공하며 EU 혹은 유럽 국가가 자체적인 디지털 생태계를 조성해 상생을 실현하도록 지원하는 데 최선을 다할 것입니다.

둘째, 우리는 혼자 독식하지 않고 유럽의 중소 회사에 투자해 그들의 발전을 지원하고 이끌어갈 수 있습니다. 우리는 유럽에 '흑토'를 갈아주고 유럽 회사는 땅에 농작물을 심습니다. 우리는 유럽에서 디지털 생태계를 점진적으로 구축할 수 있도록 노력할 것입니다.

데이먼 엠블링 : 최근 EU 는 정체성 위기를 포함한 많은 어려움에 직면해 있습니다 . EU 내부적으로는 깊은 정치적 갈등이 많이 존재합니다 . 현재 EU 의 상황과 최근 발생한 일련의 사건들로 인해 회원국 간에 공감대를 형성하기 어렵습니다 . 그렇다면 이런 상황에서 화웨이가 유럽 시장을 뚫기란 얼마나 어려울까요 ?

런정페이 : 이 문제 해결은 그리 어렵지 않다고 생각합니다 . 가장 중요한 것은 우리 일을 잘해서 고객이 우리를 진정으로 신뢰하도록 만드는 일입니다 . 우리

는 이런 분쟁에 끼어들지 않고 정치적으로 누구 편도 들지 않을 것입니다 . 우리 일을 착실히 하면 되니 어려울 건 없습니다 .

16 데이먼 엠블링 : EU 내부의 가장 큰 ‘정치적 지진’ 중 하나는 브렉시트입니다 . 만일 영국이 정말로 EU 를 탈퇴한다면 중영 관계는 앞으로 어떻게 바뀔 것으로 전망하십니까 ? 비즈니스적인 관점에서 , 회장님께서도 중영 간의 무역 , 상업 , 경제 관계가 미래에 어떻게 변화되길 바라십니까 ?

런정페이 : 영국의 부강함은 브렉시트 여부와 상관없이 영국민의 노력에 달렸습니다 . 유럽에서 탈퇴하든 , 안 하든 노력해야 하는 것엔 변함이 없으며 외부 환경의 작용은 생각하는 것처럼 크지 않기에 영국은 내부의 역할에 의존해야 합니다 . 이 세계는 상호 왕래 , 상호 무역이 필요합니다 . 중국은 여전히 유럽의 비행기를 많이 사야 하고 , 유럽은 비행기를 더 생산해야 중국의 수요를 충족시킬 수 있습니다 . 유럽의 기계 설비 , 자동차를 많이 사는 것은 유럽 , 영국에 큰 기회를 주게 됩니다 . 서로 이러한 기회를 잡으려고 노력합니다 . 정부 간의 관계는 환경을 구축하는 것이고 , 큰 환경은 구

체적인 무역과 관계가 있지만 , 그렇다고 그 관계가 그리 중요한 것도 아닙니다 .

데이먼 엠블링 : 대형 통신기업인 화웨이는 브렉시트의 영향을 걱정하고 있나요 ? 아니면 브렉시트가 화웨이와 같은 회사에 새로운 기회를 가져다 줄 거라고 생각하시나요 ?

런정페이 : 저는 브렉시트가 화웨이에 영향을 미치지 않을 거라고 생각합니다 . 화웨이에 영향을 미치는 것은 인구입니다 . 모든 사람에겐 통신 서비스가 필요한데 , 만약 인구에 변화가 없다면 화웨이에 큰 영향은 없을 겁니다 . 브렉시트 여부는 영국민 스스로가 주인이 되어 결정할 일이기 때문에 화웨이는 상황에 맞게 해야 할 일을 잘하려고 노력할 뿐입니다 .

17 데이먼 엠블링 : 최근 홍콩 시위 사태가 계속되고 있습니다 . 비즈니스 관점에서 회장님은 홍콩의 불안정한 상황이 화웨이의 사업 및 이 지역에 미치는 영향에 대해 어느 정도 우려하고 계신지요 ?

런정페이 : 홍콩이 중국 본토와 세계에 미치는 영향은 그리 크지 않습니다 . 홍콩이 시행하는 자본주의

제도는 본토에서 시행하는 사회주의 제도와는 다르므로 본토의 정치 상황 변화에 영향을 미치지 않을 겁니다 .

홍콩인들은 법에 따라 자유롭게 시위하고 발언할 수 있는 권리가 있지만 타인의 재산과 공공 재산을 파괴해서는 안 됩니다 . 이런 상황으로 가게 되면 사실상 부정적인 결과만 초래할 겁니다 . 중립적인 많은 사람은 시위대를 따르지 않고 거리를 돌 것이며 결국엔 시위대는 사회와 고립될 것입니다 . 말로 차분하게 소통하고 자신의 의사를 표현하는 것이 민주적인 자본주의에서 중요한 부분이라고 생각합니다 . 어떤 나라도 이렇게 때리고 부수고 뺏는 일을 지지하지 않습니다 .

18 데이먼 엠블링 : 이제 미래를 좀 내다보기로 하죠 . 회장님께서 75 세의 나이로 여전히 CEO로서 회사를 운영하고 계십니다 . 화웨이의 향후 몇 년간의 발전에 대해 어떻게 전망하시는지요 ? 어떤 목표가 있고 , 어떻게 실현하실 건가요 ?

런정페이 : 저는 사실 화웨이의 구체적인 운영에 관여하지 않습니다 . 단지 부결권을 갖고 있을 뿐이지만 최근 몇 년간 부결권을 행사한 적은 없습니다 . 회사

는 올바른 방향으로 잘 돌아가고 있습니다 . 제 나이와는 큰 상관이 없습니다 .

저는 지금 할 일도 별로 없고 몸도 건강하니 홍보부에서 소일거리로 인터뷰를 시키고 있는 겁니다 . 예전엔 기자를 만나지 않았지만 요즘은 더 많은 시간을 내서 기자를 만나고 있습니다 . 회사의 운명은 제 개인에 달려 있지 않으므로 회사의 지속적인 발전에 대해 걱정할 필요는 없습니다 .

데이먼 엠블링 : 회장님께서서는 회사의 운명이 회장님 한 사람에게 달려 있지 않다고 말씀하셨지만 현재 상황으로 볼 때 화웨이의 운명이 아직 미지수라고 말하는 사람이 있습니다 . 중국 정부가 화웨이 경영에 관여하고 화웨이가 스파이 활동을 하므로 믿을 수 없다고 말합니다 . 이렇게 비난하는 사람들에게 회장님께서서는 뭐라고 말씀하고 싶으신가요 ?

런정페이 : 아무 말도 하고 싶지 않습니다 . 화웨이를 비난하는 사람들은 검증 결과를 기다린 후 이 문제를 다시 보는 것이 좋을 것 같습니다 .

데이먼 엠블링 : 방금 저도 말씀드렸지만 회장님은 75세의 나이에도 여전히 화웨이를 운영하고 계십니다 . 비록 회사에서 회장님의 역할이 약화됐다고는 하지만

회장님께서서는 오랫동안 회사를 이끌어오셨고 회사의 많은 성공은 회장님과 뗄 수 없는 관계임이 분명합니다 . 앞으로 개인적으로 어떤 계획을 가지고 있으신지요 ? 진정한 은퇴는 언제쯤이 될까요 ?

런정페이 : 첫째 , 우리 회사에서 제 권력은 제한을 받습니다 . 권력을 가지고 있어도 마음대로 할 수 없습니다 . 둘째 , 화웨이는 집단 의사결정과 부결권의 제한을 받는 민주적인 집단 의사결정 제도를 시행하고 있습니다 . 개인적으로 매일 출근하는 것 같아도 실제로는 형식적으로 일하는 것이며 회사를 직접 운영하지는 않습니다 . 제게 부결권이 있어서 권력을 갖고 있는 것처럼 보이지만 저는 부결권을 행사한 적이 없습니다 . 그래서 장차 회사의 어느 누구라도 저 같은 바지사장 노릇을 할 수 있을 것이며 , 임원진들이 내 자리로 물러나면 그 사람도 바지사장으로 변할 것입니다 . 제가 계속 이 자리에 있었기 때문에 밖에서 보면 우리 회사는 30 년간 변하지 않은 것 같지만 실제로는 많은 인사가 이동이 있었습니다 . 그러므로 제가 회사에 있든 없든 회사의 실제 운영에는 영향을 미치지 않을 것입니다 .

데이먼 엠블링 : 회장님께서서는 은퇴 시기에 대한 질문에 직접적으로 답변하지 않으셨는데요 ?

런정페이 : 첫째는 제 사고방식에 문제가 생겼을 때일 것이며 , 둘째는 미국 정부가 제가 은퇴할 수 있도록 승인해 줄 때입니다 . 지금 회사가 위기 상황이라 저는 바지사장으로서라도 기자분들과 만나야 합니다 .

데이먼 엠블링 : 회장님께서서는 본인을 워커홀릭으로 표현하시나요 ? 회장님께서서는 화웨이의 발전을 위해 모든 걸 걸고 전념하고 계시기 때문이죠 . 회장님께서서는 자녀와 함께 보내는 시간도 별로 없고 이혼도 경험했다고 언급하신 바 있으십니다 . 현재의 성공이 어느 정도 가정을 희생해서 이룬 것이라고 생각하시나요 ? 이런 점에 후회가 되진 않으시나요 ?

런정페이 : 그 부분은 좀 후회스럽습니다 . 회사 설립 초기에 저는 아프리카 , 남미로 몇 달씩 출장을 갔고 다녀와서는 며칠 만에 또 출장을 갔습니다 . 그때는 살기 위해 발버둥 쳤던 때라 아내와 시간을 보내지 못했고 아내와 아이들의 선물을 샀던 기억도 없습니다 . 한번은 딸아이한테 선물을 사줬더니 “앞으로 엄마한테 선물을 안 사주면 아빠의 선물을 절대 안 받겠다”라고 하더군요 . 제가 가정에 충실하지 못했구나 깨닫게 된 순간이었습니다 . 가정에 후회스러웠던 부분은 지금 어느 정도 만회할 수 있지만 부모님을 제대로 봉양

하지 못했던 것은 돌이킬 수 없는 일입니다. 하지만 모든 사람에게겐 아쉬움이 있을 것입니다. ‘자식은 부모를 봉양하려 하나 부모는 기다려 주지 않는다 (子欲養而親不待)’라는 말이 있듯이 제 인생에서 큰 후회가 되는 부분입니다. 완벽한 삶을 사는 사람은 없고 모든 사람은 후회합니다. 그러나 후회해도 소용 없습니다. 우리가 해야 할 일은 앞으로 나아가는 것뿐입니다.

회사가 더 큰 좌절을 겪거나 무너지면 그 어떤 것보다 후회가 클 겁니다. 지금 우리는 이 ‘배’를 젓기 위해 함께 노력하고 있습니다. 제가 나이가 들어 몸이 쇠약해도 노를 잡으려고 합니다. 젊었을 때 저는 모든 스포츠에 참가했지만 초급 운동선수의 기준에는 좀 못미쳤습니다. 인생의 아쉬운 부분입니다. 이제는 운동을 안 해서 체력이 떨어질 테니 은퇴 문제를 현명하게 처리하겠습니다. 저는 화웨이에 평생을 바치겠다고 생각해 보지 않았습니다. 여행을 위해 시간을 좀 남겨놓을 테니 안심하십시오.

데이먼 엠블링 : 회장님의 자제분들은 화웨이를 이끌어갈 자질을 갖추지 못했다고 전에 말씀하셨는데요, 회장님의 뒤를 이을 책임자는 누구라고 생각하십니까? 누가 회장님의 뒤를 이었으면 좋겠다고 생각하시

는지요 ?

런정페이 : 이따가 홍보부 직원에게 제가 제 4 회 종업원지주대표대회에서 했던 연설문 사본을 기사님에게 가져다 드리라고 하겠습니다 . 그 연설에서 저는 화웨이가 어떻게 제도적으로 승계 절차를 실시할지 명확히 밝혔습니다 . 사실 우리는 승계 절차를 완성한 지 몇 년 됐습니다 . 회사는 계속 돌아가고 있고 저는 단지 중간에 앉아 있는 바지사장일 뿐입니다 . 이 문제에 대해 걱정하지 마십시오 .

데이먼 엠블링 : 회장님께서는 화웨이를 회장님의 가족 기업으로 만들진 않으시겠죠 ?

런정페이 : 우리 가족은 혜택을 받지도 못했는데 , 왜 이렇게 큰 책임을 져야 합니까 ? 능력 있는 사람이 이 책임을 맡아야 합니다 . 더 큰 사명을 감당할 수 있을지 여부는 지혜 , 능력 , 인품에서 판가름 날 것이며 제 가족과는 아무런 관계가 없습니다 .



런정페이 (任正非)

‘월스트리트저널’ 인터뷰

2019 년 11 월 5 일 , 중국 선전

01

《월스트리트저널》 편집인 매트 머레이 (Matt Murray): 런정페이 회장님, 감사합니다! 오늘 화웨이를 방문해 회장님을 인터뷰할 수 있는 기회를 갖게 되어 매우 기쁩니다. 방금 유럽풍의 캠퍼스와 러시아풍의 복도를 둘러보았습니다. 모든 건축물이 웅장하네요. 혹시 이러한 웅장함을 통해 화웨이의 실력이나 글로벌 무대에서 상업적 영향을 받은 중국의 실력을 보여주고 싶으신 것이지요? 미국인으로서 화웨이를 방문해 이런 웅장한 건축물과 화웨이의 이모저모를 직접 보니 그렇게 생각하지 않을 수가 없습니다. 이러한 것들을 통해 어떠한 메시지를 전달하고 싶으신 건가요?

런정페이: 우선, 인터뷰하러 와 주셔서 감사드립니다. 예리한 질문도 감사합니다. 솔직하게 답변하겠습니다.

쑹산후 (松山湖) 시류베이포춘 (溪流背坡村) 건물 단지와 기계가공 센터 전시홀 건축물은 모두 일본인이 설계했습니다. 화웨이는 모든 제품라인마다 이런 전시홀을 가지고 있으며, 보통 지하 1 층에 설치됩니다. 전시홀 참관을 마치고 지상으로 올라와 커피를 마시며 소규모 회의를 열 수 있는 공간도 마련되어 있습니다. 또한 큰 홀 두 곳은 대규모 회의에 사용되

니다 . 제가 드리고 싶은 말은 이러한 예술적 디자인은 건축사가 설계한 예술작품일 뿐이지 , 화웨이가 추구하는 문화와는 관계가 없습니다 .

우리는 상하이 칭푸 (青浦) 에 약 2,600 묘 (畝 면적 단위 ; 1 묘는 약 666.67 m² / 약 50.5 만평) 규모의 연구개발 기지를 새로 짓고 있으며 , 서양의 유명 건축회사 5 곳이 설계에 참여하고 있습니다 . 시카고 호수 주변 건물 단지 경관을 참고한 모던하고 클래식한 건축 스타일은 상하이의 이국적인 환경과 조화를 이룹니다 . 완공되면 외국인 과학자들이 그곳에서 근무하게 될 겁니다 . 그러므로 건축물은 화웨이의 문화보다는 건축가의 취향 , 입찰 , 낙찰 프로세스와 관계가 있습니다 .

매트 머레이 : 화웨이 직원이 우리를 전시홀로 안내하는 도중 어느 복도를 지나는데 그곳을트럼프 복도'라고 부르더군요 . 복도에 특별한 메시지가 담겨 있습니까 ?

런정페이 : 특별한 메시지는 없지만 러시아 유명 화가 150 여 명의 그림으로 이루어진 아주 아름다운 복도입니다 . 러시아에 대한 미국의 제재로 생활이 힘들어지자 경제적인 어려움 때문에 러시아 화가들이 화

웨이에 와서 그림을 그리게 되었습니다. 그들은 “상황이 어렵지 않았다면 이렇게 많은 화가가 화웨이에 와서 그림을 그리진 않았을 것”이라고 말했습니다. 그들은 커피를 마시며 잠시 쉬는 동안 우스갯소리로 그 복도를 ‘트럼프 복도’라고 부르며, “크렘린 궁에도 이렇게 아름다운 복도는 없으니 화웨이는 트럼프 대통령에게 감사해야 한다”라고 말했습니다.

매트 머레이 : 트럼프 대통령이 이 복도에 와 볼 거라고 생각하십니까? 그분이 직접 와볼 수 있다고 생각한 적이 있으신가요?

런정페이 : 트럼프 대통령의 방문을 환영합니다. 임기 내에 방문이 어렵다면 퇴임 이후도 괜찮습니다. 뜨겁게 맞이하겠습니다. 지미 카터 전 대통령도 몇 년 전에 우리 회사를 방문한 적이 있습니다. 화웨이는 대통령, 국회의원, 고위급 관료, 기자를 비롯한 미국인들의 방문을 환영합니다. 미국은 위대한 혁신 국가이므로 화웨이를 방문한다면 아주 열렬하게 맞이하겠습니다.

02

매트 머레이 : 이제 미국 이야기를 해보죠. 사실 트럼프 대통령이 취임하기 오래전인 오바마 대통령 재임 당

시부터 , 다시 말해서 트럼프와 오바마 대통령 재임 기간 화웨이와 미국 간에 문제는 이미 존재했습니다 . 미국 정부와 화웨이 사이에 장기간 갈등이 존재하게 된 근본적인 원인은 뭐라고 생각하십니까 ?

런정페이 : 미국 정부와 우리 사이에 근본적인 갈등 요소가 존재한다고 생각하지 않습니다 . 화웨이는 미국을 존경하며 미국 문화와 경영 방식에 대해 많이 배우고 있습니다 . 화웨이 창업 초기부터 ‘잠들지 않는 실리콘밸리’와 같은 미국 정신을 전 직원의 마음에 깊이 새기고 미국을 배우고자 노력해왔습니다 . 실리콘밸리에는 차고에서 창업한 기업이 많습니다 . 그 시절 우리에게 차고는 없었지만 우리는 성중촌 (城中村 , 도시 안의 농촌) 농민공 거주지에서 창업해서 한 걸음씩 걸어왔습니다 . 미국 기업이 걸어온 역사는 우리에게 귀감이 되었습니다 . 지난 20 여 년간 미국 컨설팅 기업 수십 곳에서 우리에게 경영 자문을 제공했습니다 . 이들은 우리의 조직 구조와 프로세스는 물론 , 화웨이 전체에 미국식 문화가 퍼져 있다는 사실을 잘 알고 있습니다 . 우리의 재무 회계는 10 여 년간 KPMG 에서 맡아왔으니 , 화웨이의 실제적인 재무 상황을 알고 싶다면 KPMG 에서 10 여 년간 발행한 보고서를 살펴보시기 바랍니다 .

30 년간 우리 많은 역경을 겪어오면서 어려운 상황에 익숙해졌기 때문에 오바마 대통령 재임 당시 우리가 얼마나 많은 어려움을 당했는지 느끼지 못했습니다. 트럼프 재임 시기에는 나태해질 수 없도록 자극을 받았고 우리는 생존하기 위해서 화웨이라는 ‘배’를 저어야 했습니다. 모든 직원이 열심히 ‘배’를 저은 결과 올해 많은 매출액과 이익을 달성했습니다. 올해 연말에 발표되는 이익이 많아진다면 전 세계가 우리를 어떻게 볼지 걱정입니다. 압박을 받고 있는 화웨이가 어떻게 이익을 높였을까요? 전 직원이 더 노력했기 때문입니다. 그래서 저는 화웨이와 미국 사이에 큰 갈등은 없다고 생각합니다.

03 매트 머레이 : 그렇다면 지금 미국이 화웨이에 보이는 적대감을 어떻게 설명하시겠습니까? 화웨이에 대한 미국 정부의 태도를 고려할 때 과거 화웨이가 어떤 일을 했어야 하는데 하지 않은 일이 있다고 생각하십니까?

런정페이 : 미국이 우리에게 적대감을 보이는 이유는 우리에게 대한 이해가 부족하기 때문이라고 생각합니다. 미국 기업 역시 작은 기업에서 시작해 대기업이

되었고, 우리보다 나중에 설립된 아마존, 구글, 페이스북 등 기업은 지금 우리보다 훨씬 대단한 성장을 이루었습니다. 우리는 아직 그들의 뒤편에 있습니다. 우리는 보수적인 편이라 성장하는 데 그들보다 긴 시간이 필요합니다.

요컨대, 미국 기업은 비즈니스 모델 혁신과 기술 혁신이 결합된 높은 수준의 방식을 채택하여 제품이 완전히 성장하기 전에 이미 글로벌 사업 계획을 수립합니다. 반면 시골 출신이라 세상의 견문이 넓지 않은 화웨이는 기술 혁신부터 시작하는데, 연구개발 인력은 자신이 대단한 사람이라고 여깁니다. 제품이 출시된 후에야 사업 방식을 구상하니 발전 속도가 미국 기업보다 느릴 수밖에 없습니다. 지금까지 우리 회사는 비즈니스 리더가 부재한 상황에서 기술 혁신만을 하고 있을 뿐입니다. 제품을 출시한 지 1, 2년이 지나도 어떻게 팔아야 할지 모릅니다. 아직 배움이 부족한 우리는 우선 제품을 어떻게 만들지 생각하고, 제품을 만들어낸 후에야 어떻게 팔지 생각합니다.

04

매트 머레이 : 현재 화웨이는 전 세계 170 여 개국에서 사업을 진행하며 대다수 국가에 첨단 통신 장비를 공급

하고 있습니다 . 또한 화웨이는 5G 분야에서 이미 선도적 지위에 올랐습니다 . 회장님께서도 화웨이의 성공에 대해 미국이 위협을 느낀다고 생각하십니까 ?

런정페이 : 미국은 화웨이에 대해 위협을 느끼지 않을 것입니다 . 미국의 과학 기술 혁신 능력은 막강하기 때문입니다 . 자기 생각을 자유롭게 올릴 수 있는 신성서취 (心聲社區) 인트라넷 게시판에 미국이 지난 100 년간 얼마나 많은 발명을 했고 얼마나 위대한지를 설명하는 기고문을 어제 올려두었으니 한 번 봐주시기 바랍니다 . 미국은 훌륭한 혁신 메커니즘을 보유하고 있는 만큼 어떤 기술이 잠시 뒤쳐졌다고 압박을 느끼지는 않을 것입니다 . 월버 로스 미국 상무장관은 인도에서 ”미국은 3 년이면 화웨이를 뛰어 넘을 수 있다”라고 언급했습니다 저 역시 완전히 가능한 일이라고 믿습니다 .

미국은 5G 분야에서 판단 착오가 있었습니다 . 미국은 6G 가 더 넓고 , 더 큰 의미가 있어 더 좋을 것이라고 판단해 6G 를 선택했습니다 . 미국은 밀리미터파의 고주파를 선택했습니다 . 미국은 5G 시대가 이렇게 일찍 도래할 줄 몰랐고 6G 의 짧은 커버리지에 대한 이론적 , 기술적 문제를 해결할 시간이 있다고 여겼지

만 5G 시대는 10 년 만에 현실이 되었습니다 . 화웨이는 중주파를 선택했습니다 . 굉장히 리스크가 있었죠 . 당시 전 세계 대부분의 국가는 중주파가 아닌 고주파를 선택했습니다 . 이렇게 빨리 5G 가 생산에 들어갈 거라고 생각하지 못했기 때문입니다 . 하지만 터키 아리칸 교수의 수학 논문 한 편에서 비롯된 5G 는 10 년 만에 하나의 산업이 되었습니다 . 그들은 세계가 서서히 발전하므로 6G 문제를 해결할 기회가 있을 거라고 생각했습니다 . 커버리지 관련 이론 수립 및 기술 혁신 문제를 해결할 수 있다면 6G 는 최선의 선택입니다 . 하지만 이론이 아직 성립되지 않았고 기술적 한계 (위상 전송 부피) 가 여전히 남아있습니다 . 따라서 6G 는 넓은 대역폭 확보는 가능하나 전송 거리가 매우 짧아 아직 상용화 단계에 이르지 못한 상황이며 , 5G 는 이미 세계적으로 보급되기 시작했습니다 .

그러므로 미국은 화웨이에 진 것이 아니라 잘못된 선택을 한 것입니다 . 우리는 센티미터파를 , 미국은 밀리미터파를 선택했습니다 . 미국이 방향을 바꿔 추격한다면 전혀 문제가 없을 거라고 믿습니다 . 화웨이가 잠시 앞섰다고 우리를 ‘때리는 일’은 없을 겁니다 .

05

《월스트리트저널》 기자 댄 스트럼프 (Dan Strumpf): 미국과 화웨이 사이의 장기적인 협력 및 갈등과 관련된 질문을 드리겠습니다. 올해 인터뷰에서 회장님께서서는 화웨이의 5G 기술 라이선스를 서양 기업, 구체적으로는 미국 기업에 양도할 수 있다고 여러 번 말씀하셨습니다.

최근의 진전 상황을 알려주실 수 있습니까? 관심을 보인 미국 기업이 있었나요? 화웨이는 투자은행이나 기타 중개 기관에 해당 기술의 판매를 도와 달라고 요청한 적이 있습니까? 회장님은 5G 기술 라이선스 양도가 앞으로 어떻게 진전될 것으로 보십니까?

런정페이 : 첫째, 우리는 어떠한 꿈수도 쓰지 않고 진심으로 미국 기업에게 라이선스를 제공할 것입니다. 우리가 미국 기업이 강해지길 원하는 이유는 무엇일까요? 미국이 강해져야 세계가 삼강구도로 균형을 이룰 수 있기 때문입니다. 미국에 5G 기술이 부족하면 우리와 유럽은 장기적으로 난처한 상황을 겪게 될 것입니다. 그래서 우리는 진심으로 라이선스 양도를 원하는 겁니다. 게다가 우리는 전면적인 양도를 원하므로 미국이 원하는 것은 남김없이 줄 생각입니다. 라이선스 양도 이후 미국과 우리는 어깨를 나란히 하며 앞

으로 나아갈 수 있습니다 . 그렇게 하더라도 우리가 더 빨리 달릴 수 있다고 믿습니다 . 이것이 우리의 동기가 자 목적입니다 .

둘째 , 미국은 5G 를 건너 뛰어서는 6G 로 갈 수 없습니다 . 통신 업계는 모든 단계를 거쳐야 합니다 . 이번 단계를 건너 뛰면 그다음 단계에서 큰 문제에 직면할 겁니다 . 처음부터 다시 하려면 긴 시간이 필요합니다 . 미국에 가장 많은 것은 돈이며 우리의 가장 큰 문제는 돈이 부족하다는 것입니다 . 미국이 라이선스를 양도받는 대신 우리에게 돈을 지불한다면 우리는 5G 및 신기술 개발에 박차를 가해 더 빠른 속도로 발전할 수 있습니다 . 미국은 방대한 과학기술 기반을 확보하고 있기에 5G 분야 기반을 확보하면 한층 빠른 속도로 발전할 수 있습니다 . 저는 우리가 서로 평화로운 발전과 경쟁을 하길 바랍니다 .

지금까지 우리와 접촉한 미국 기업은 없습니다 . 거래를 원하는 기업이 나타나면 이를 도와줄 투자은행을 찾을 것입니다 .

매트 머레이 : 미국 기업이나 중개 기관이 화웨이에 전화해도 됩니까 ?

런정페이 : 네 , 하지만 아직까진 없었습니다 . 그

들도 두려워하고 있는 걸까요 ? 우리와 접촉하면 의심을 받을까 봐 두려워하고 있는 것 같습니다 .

댄 스트럼프 : 화웨이 라이선스에 대해 관심을 보인 기업이 없는 이유가 뭐라고 생각하십니까 ? 화웨이는 5G 분야에서 가장 앞선 기업으로 인정받고 있습니다 . 그렇다면 미국 기업은 이 거래에 최소한 관심은 보여야 하는데 왜 화웨이에 연락한 기업이 전혀 없을까요 ?

런정페이 : 저도 그들이 왜 연락해 오지 않는지 잘 모르겠습니다 . 아마도 정치적인 혐의가 생기거나 화웨이와 접촉 후 의심을 받을까 봐 걱정하고 있는 것 같습니다 . 아니면 이 시장에 진출하고 싶지 않거나 그런 수요가 없을 수도 있습니다 . 미국 수출 통제 기업 리스트에서 우리의 접촉을 금지하고 있기에 우리가 먼저 연락할 수는 없습니다 .

06

매트 머레이 : 화웨이는 그간 기밀 탈취와 관련하여 수차례 고소를 당했습니다 . 이 중에는 시스코와 CNEX 등 대기업과 개인의 고소건도 포함됩니다 . 회장님도 아시겠지만 올해 《월스트리트저널》은 관련 기사를 보도한 적이 있습니다 . 왜 이런 고발이 계속 존재하는 걸까요 ? 화웨이는 기술 절취 분야에서 직면한 도전 과

제를 해결하거나 해결한 적이 있습니까 ?

런정페이 : 고발 내용이 꼭 사실이 아닐 수도 있습니다 . 트럼프 대통령이 당한 고소 건수는 우리보다 더 많습니다 . 우리는 언제나 제 3 자의 지식재산권을 존중합니다 . 많은 미국 대기업은 매년 우리에게 지식재산권 사용료로 많은 금액을 지불하지만 우리는 더 많은 액수의 로열티를 미국 기업에 지불합니다 . 수지를 맞춰보면 우리는 누적 60 억 달러 이상을 로열티로 지불했습니다 . 또한 화웨이는 매년 연구개발 비용으로 150~200 억 달러 정도를 투입하며 인력은 8~9 만 명에 달합니다 . 세계를 선도하는 일은 훔친다고 가능한 일이 아닙니다 . 호인은 질책도 받아들일 줄 압니다 . 우리는 미국 법정의 판결을 믿습니다 .

07 《월스트리트저널》 기자 에바 더우 (Eva Dou): 얼마 전 회장님의 고향인 구이저우 (貴州) 를 방문했습니다 . 회장님의 배경과 유년 시절 성장사를 알고 싶습니다 . 저의 부모님 고향은 산둥 (山東) 지난 (濟南) 의 바오투취안 (趵突泉) 근처입니다 .

런정페이 : 제가 어릴 적 생활하던 곳은 폐쇄적인 지역이어서 저의 성장에 큰 영향을 미치지 못했습니다

다. 저는 개구쟁이였지만 구속을 받으며 크지는 않았습니다. 그렇게 폐쇄된 환경에서는 저의 후반부 인생에 큰 영향을 줄 만한 포부를 가질 수 없었습니다. 저는 대학에 입학 한 후에 처음으로 도서관이란 곳에 가게 되었고 마치 '기아에 허덕이는 사람'처럼 광범위한 분야의 책을 읽어 나가기 시작했습니다. 하지만 이 역시 제 인생에 큰 영향을 주지는 못했습니다. 집안의 정치적 여건이 좋지 않아서 큰 비전을 가질 수 없기 때문이었습니다. 비관하지 않는 것만으로도 다행이었습니다.

1970년대 말 저는 지난 (濟南)에서 군 복무를 했습니다. 당시 우리 부대는 지난 교외의 야오터우 (窯頭)에 주둔하고 있었는데 산둥 사범학교에서 조금 올라가면 있었습니다. 그러니 어찌 보면 우리는 50%는 같은 고향 사람이라 할 수 있겠습니다.

에바 더우 : 그 시절에는 많은 사람이 군대에 있었죠. 당시 우리 가족 중 여럿도 군대에 있었습니다. 회장님께서 전에 집필하신 일부 연구 자료를 보면 1979년부터 1984년까지 지난 (濟南) 00229 부대에 계셨다고 하는데, 그 당시 맡았던 임무를 소개해주실 수 있나요? 공식 프로필에는 회장님의 초창기 경력이 명확하게 나와 있지 않더군요. 1944년 출생하신 이후 이곳

저곳으로 옮겨 다니시면서 오랜 기간 어디에 계셨는지 모르겠습니다 .

런정페이 : 랴오양 (遼陽) 화학섬유공장 건설이 종료된 후 중국 정부는 10 대 공정을 하기로 결정했습니다 . 우리는 명령에 따라 이정 (儀征) 화섬 공장을 짓기 위해 이동했지만 파견 도중 공사가 중단되어 지난 (濟南) 에 머물게 되었습니다 . 당시 들은 바로는 중앙정부 인사가 서양의 자금과 기술을 도입하는 공사에 대해 ‘10 대 양약진 (洋躍進) 공정’이라고 비난하면서 정치적 원인으로 공사가 중단됐다고 했습니다 . 당시 저는 지난 (濟南) 기관에 남아서 20 여 명으로 구성된 건축연구소의 부소장을 맡았고 건축 기계 등을 연구했습니다 .

에바 더우 : 압력 저울을 주로 연구하신 것 같습니다 .

런정페이 : 저는 랴오양 연구소에서 수학적 방법으로 기기를 도출하여 화학 공업 자동 제어 시스템에 활용했습니다 . 나중에 이 연구소에서는 제가 확장된 연구와 실험을 할 수 있도록 허가해 줬습니다 . 당시 저는 모범 영웅이었기 때문에 본 부대와 무관한 연구를 할 수 있었습니다 . 하지만 성공하지는 못했습니다 . 젊고 혈기 왕성했던 저는 국가로부터 표창을 받게

되자 세상 물정 모르고 실현하기 어려운 목표를 제시했기 때문입니다. 꿈을 이루고 싶어 밤낮없이 연구에 매진했습니다. 그렇게 몇 년간 지속한 연구는 모두 성공하지 못했는데 마침 대대적으로 군축이 진행되면서 저 역시 감원 대상이 되었습니다. 사업이 종료됐고 사람들도 떠났습니다. 그 5년간 정말 쓸모없는 일을 많이 했습니다. 당시 산둥대학의 컴퓨터 메모리는 겨우 16K 였습니다. 아무리 연구해도 방정식과 실질적인 결과물을 도출하지 못했고 결국 흐지부지됐습니다. 젊은 시절을 허송세월로 보냈습니다.

에바 더우 : 당시 제 아버지도 산둥대학에서 공부하셨습니다.

런정페이 : 우리가 아주 가까이 있었네요. 산둥 사범학교에서 조금만 올라가면 우리 부대 주둔지였고, 제 아이가 다녔던 초등학교는 마자거우 (馬家溝) 초등학교입니다.

에바 더우 : 회장님께서 처음 근무하셨던 곳은 구이저우 011 기지 아닌가요? 그곳에선 주로 어떤 일을 하셨습니까?

런정페이 : 네, 011 현장이었습니다. 그곳에서 건설 도급을 맡던 건축회사 일에 참여해 공장을 건설했

습니다 .

에바 더우 : 회장님은 엔지니어 아니셨나요 ?

런정페이 : 당시 저는 기술자도 아니었습니다 . 그 당시 대학생은 ‘처우라오주 (臭老九 , ‘구린내 나는 아홉 번째’라는 뜻으로 문화혁명 당시 비하의 대상이 된 지식인을 일컬음)’로 개조의 대상이었고 노동자 및 농민 재교육을 받았습니다 . 전 2 년간 취사원으로 일했다가 나중에 몇 년간 노동자로 일했고 1974 년이 되어서야 동베이 (東北) 부대로 전출되었습니다 . 그 후에 기술자가 되었고 4 인방이 축출된 후에야 엔지니어가 될 수 있었습니다 .

에바 더우 : 구이저우는 베트남과 매우 가깝습니다 . 당시 미국은 베트남에서 전쟁을 치르고 있었습니다 . 그 때 구이저우 부대도 군대 통신 장비를 만들고 있지 않았나요 ? 회장님께서도 참여하셨습니까 ?

런정페이 : 당시 저는 통신 분야와 관련이 없었고 지금의 농민공과 비슷한 그저 평범한 건설 노동자였습니다 . 동베이 부대에 온 후에도 통신 분야와는 관계가 없었습니다 . 동베이에서는 랴오양 화학섬유 본 공장 자동 제어 시스템 공정 건설에 종사했습니다 . 아날로그 제어 시스템이었는데 비율 , 적분 , 미분 방식 제

어에 관한 시스템을 관리했고 지금의 통신 컴퓨터와는 무관합니다. 자동 제어는 제가 취사원으로 일할 때 독학으로 시작했는데 동베이에 온 후 저보다 더 많이 아는 사람이 없어서 '선무당' 격인 제가 맡게 되었습니다. 선전 (深圳) 에서 창업한 이후에서야 통신 업종을 접하게 되었습니다.

08 매트 머레이 : 방금 5 년의 시간을 낭비했고 , 다른 업무에 종사하셨다고 말씀하셨습니다 . 나중에 화웨이를 어떻게 설립하게 되신 거죠 ? 회장님께서 어떻게 투자자를 찾으셨고 , 그들은 회장님이 회사를 창립하도록 어떻게 지원했습니까 ?

런정페이 : 대대적인 군축이 진행되자 우리는 그 시절의 '버려진 아이'로 전락했습니다 . 국가 체제가 계획 경제에서 시장 경제 방식으로 바뀌는 거대한 변화가 일어나고 있는 상황에서 우리는 그 전환이 무엇을 의미하는지 모른 채 선전에 오게 되었습니다 . 당시 시장에 대해서는 아무것도 몰랐습니다 . 선전에 온 후 매달 200 여 위안의 급여를 받았고 , 당시 간부에게 200 여 위안은 꽤 높은 수준이었습니다 . 하지만 여성 노동자도 500 위안이 넘는 급여를 받는다는 걸 알게 된 우

리는 정부에 제대 비용을 지급해주고 정치적, 경제적 대우를 보류하지 말아 달라고 요청했습니다. 정부에서 1,800 여 위안의 제대 비용을 지급해서 우리 부부는 3,000 여 위안을 수령할 수 있었습니다. 나중에 국유기업에 근무했는데 아무것도 이해하지 못하고 일도 잘 못해서 결국 그곳을 떠날 수밖에 없었습니다.

당시 상황에선 출국을 하거나 아니면 국내에서 일해야 했는데 우리 가족은 해외로 가고 싶지 않아 국내에 남게 되었습니다. 마침 선전시에서 1987 년에 개인의 민영 과학기술 기업 창업을 허가하는 내용의 '87(18) 문건'을 발표했습니다. 그래서 우리는 위험을 무릅쓰고 민영 과학기술 업종을 시작했습니다. 당시 기업을 등록하려면 2 만 위안의 등록 자본금과 주주 5 명이 필요했습니다. 저는 5 명과 21,000 위안의 자금을 모았지만 실질적으로는 저 혼자 기업을 경영하기 시작했습니다. 나중에 주주 5 명이 회사를 나가려고 우리와 소송을 벌여 많은 자금을 가져갔습니다. 회사가 저 한 사람의 소유가 되면서 저는 지분을 모두에게 나눠줄 권한을 갖게 되었습니다. 이렇게 하여 오늘날의 '직원 지분 보유 모델'이 만들어졌습니다.

당시 모두에게 지분을 나눠주지 않았다면 우리는

아마도 작은 회사에 머물면서 이 일을 해보다가 안 되면 때려치우고 또 다른 업종에 발을 들여놓았을 것입니다. 제가 부동산 분야에 종사하지 않을 줄 어떻게 알았겠습니까? 저는 통신이 아닌 부동산 분야에 종사했어야 합니다. 이렇게 어리석으니 그렇게 고생하면서도 돈을 벌지 못한 거겠죠. 그 다섯 사람의 지분 철수에 관한 법정 판결문이 아직 문서 보관실에 있으니 원하시면 원본 자료 열람도 가능합니다.

댄 스트럼프 : 회장님은 화웨이 창립에 도움을 준 투자자 5 명을 어떻게 알게 되신 겁니까? 화웨이의 주주 등록실에서 그 5 명의 이름을 봤는데 배경이 다양하더군요. 회장님은 그들을 어떻게 알게 되신 거죠? 회장님의 친구입니까, 아니면 군대 지인입니까?

런정페이 : 선전에 온 이후 알게 된 사람들이었습니다. 회사 설립 당시 회사의 지분 구조나 미래 구상 등을 완성하지 못한 채 등록 인원수와 자본금을 맞추기 위해 무작정 모집했습니다. 그들은 회사에 하루도 출근한 적이 없었습니다. 우리의 관계가 좋았다면 그들도 회사를 떠나지 않고 출근했을 것입니다.

화웨이는 지난 10 여 년간 온갖 풍파를 겪었습니다. 아슬아슬 꺼질 듯한 촛불처럼 매일 위기와 생존 사

이에서 버둥거렸습니다 . 많은 사람은 확신이 없었습니다 . 퇴로가 없던 저는 자신이 없어도 자신감을 가져야 했습니다 . 바보 같은 몇 사람이 우리를 따랐고 제가 그들에게 해준 말이 언젠가는 실현 가능하다고 믿었습니다 . 모두 믿고 단결했더니 그 믿음이 정말로 현실이 되었습니다 . 오늘날에도 많은 사람이 돈이 많아도 투기를 하지 않고 바보처럼 우리를 따라오고 있습니다 .

09

댄 스트럼프 : 시간의 축을 따라 좀 더 뒤로 가볼까요 . 1992 년 회장님께서 미국을 방문하셨죠 . 당시 뉴욕을 시작으로 실리콘밸리 기업을 방문하셨습니다 . 당시 미국 여정에서 배운 점이 있으신가요 ? 당시 미국을 방문한 이유는 무엇이고 , 그 여행을 계획한 사람은 누구입니까 ? 오늘날의 미국과 당시 회장님이 본 미국은 어떤 차이점이 있나요 ?

런정페이 : 당시 보스턴의 CP 라는 전원 모듈 판매 회사의 초청을 받고 시찰하러 간 것이었습니다 . 우리 그 기업의 전원 모듈을 구매해야 하기 때문이었죠 . 우리는 미국이 어떤 나라인지 전혀 알지 못했으므로 미국을 한 번 보고 싶은 호기심이 있었습니다 . 우리 미국의 물가가 높을 줄 알고 달러를 두둑하게 챙겨갔

습니다 . 그때까지 중국엔 신용카드가 없었습니다 . 가서 보니 미국 물가가 저렴하다는 사실을 알게 되었고 왜 그런지는 오랫동안 이해할 수 없었습니다 . 그래서 현금을 가지고 있는 게 부담스러웠습니다 처음엔 일행 중 한 사람에게 돈을 전부 주고 관리하도록 했습니다 . 그러나 그는 주머니에 돈을 넣고 다니기 너무 무겁다며 모두에게 돈을 써달라고 애원하기에 이르렀습니다 . 미국에 대해 처음 든 생각은 미국 물가가 생각보다 저렴하다는 것이었습니다 .

당시 우리는 그레이하운드 버스를 보고 감탄을 금치 못했습니다 . 그레이하운드에 앉아 고속도로를 달리면서 중국은 이렇게 좋은 차를 평생 가질 수 없고, 그레이하운드 버스가 있는 환경으로 발전하지 못할 거라고 생각했습니다 . 우린 기차를 타고 실리콘밸리에 도착했지만 실리콘밸리가 어딘지 몰라 다른 사람에게 물었더니 실리콘밸리가 무엇인지 아는 사람이 없었습니다 . 우리가 '실리콘밸리를 중국식 명칭인 '구이구 (矽谷)'로 물었으니 외국인이 모르는 것은 어찌 보면 당연한 일이었습니다 . 결국 얼떨결에 기차에서 내려 택시 기사에게 물어보니 우리가 있던 곳이 바로 '실리콘밸리'가 있는 산타클라라였습니다 . 실리콘밸리에 도착 후 참관할 곳도 , 사람도 찾지 못하고 있었는데 간신

히 중페이펑 (鐘培峰) 이라는 사람을 알게 되어 교류와 참관을 할 수 있었습니다. 우리는 부품을 구매해야 한다는 목적이 있었기 때문이죠.

우린 미국의 선진성과 위대함을 보고 깜짝 놀랐습니다. 미국의 기업이 얼마나 큰지 감조차 오지 않았습니다. 우리는 택시를 타고 IBM 의 메모리 제조 공장을 지나가며 택시 기사에게 “미터기의 주행 거리가 얼마인지 봐야 하니 절대로 방향을 바꾸지 말고 직진만 해주세요”라고 부탁했습니다. 직경 6km 를 간 후 기사가 길을 잃어 그제서야 돌아서 나왔습니다. 우리는 지금까지도 미국 공장의 이런 거대한 규모에 감탄합니다. 여전히 우리는 변함없이 미국을 존경합니다. 미국이 우리를 공격했다고 미국을 사랑하지 않는 것은 아닙니다. 그것은 별개의 일입니다.

10 매트 머레이 : 회장님도 아시겠지만 《월스트리트저널》은 올해 초 화웨이가 아프리카 몇 개 국가의 정부가 정치적 경쟁자를 감시하도록 도와주는 사업을 하고 있다고 보도한 바 있습니다. 해당 사업은 스마트 도시 사업의 일부입니다. 회장님께서서는 그 사업을 어떻게 평가하십니까? 이 사업은 계속 진행되고 있나요? 해당 보

도가 나온 후 현지 정부는 어떻게 해명했습니까 ?

런정페이 : 우선, 그 보도는 사실이 아닙니다. 《월스트리트저널》에서 책임을 져야 하므로 우리는 《월스트리트저널》에 이미 경고장을 발송했습니다. 《월스트리트저널》은 위대한 신문 매체인 만큼 반성해야 합니다. 정보 출처가 사실에 기반한다고 보장합니까? 그런 일은 일어나지 않았으므로 현지에서도 별다른 반응은 나오지 않았습니다.

11

에바 더우 : 회장님께선 유럽 문화를 좋아하시는 것으로 알고 있습니다.

런정페이 : 아닙니다. 저는 역동적이고 혁신적인 미국 문화를 가장 좋아합니다. 현재에 만족하지 않는 성격인 저는 미국 젊은이들의 열정과 야망을 좋아합니다. 제 아내는 제가 그들과 같은 유형이라고 말합니다. 우리 가족은 좀 더 보수적이고 편안한 유럽을 좋아합니다. 제 아내는 지금도 밀라노에 있습니다.

에바 더우 : HBO 에 통신 업종과 관련된 TV 드라마가 있다는 것을 알고 계신지요 ?

런정페이 : 모릅니다.

에바 더우 : 한 번 보시기를 추천합니다 . 통신 업종에 관한 드라마인데 , 스페인 국왕과 미국 캘빈 클리지 미국 전 대통령 간의 첫 대서양 횡단 통화에 관한 이야기입니다 . 당시 스페인 정부는 그들의 적을 감시하고자 한 통신 회사를 지원했습니다 . 역사는 계속 그래왔습니다 . 한 국가가 통신 업계를 지지하길 원한다면 감시 목적 때문 아닐까요 ? 중국은 다를까요 ? 화웨이는 이런 역사와 정치적 환경에서 어떻게 운영되고 있습니까 ?

런정페이 : 자동차 제조사는 사용자에게 자동차를 판매할 뿐 , 차에 어떤 화물을 실을지는 운전자가 결정합니다 . 자동차 제조사는 차에 어떤 화물이 실릴지 전혀 알지 못합니다 . 우리 자동차 제조사처럼 통신사로도 디바이스를 판매하고 네트워크는 통신사가 관리합니다 . 우리는 장비를 관리하지 않기 때문에 통신사가 어떻게 운영하는지 전혀 모릅니다 . 통신사는 파이프를 만들어서 정보의 흐름을 원활히 합니다 . 우리는 파이프 바깥의 철판을 만드는데 철판으로 무엇을 알 수 있겠습니까 ?

12

매트 머레이 : 이것이 민감한 사안이라는 것을 알고 있습니다만 , 화웨이는 이미 10 여만 명의 직원을 보유한

**대규모 글로벌 기업으로 성장했습니다 . 회장님께서
는 세계 각지에 있는 화웨이 직원이 우리가 보도한 활
동에 참여한 적이 없다고 자신 있게 말씀하실 수 있으
신가요 ?**

런정페이 : 우리는 대내외적으로 규정에 부합하
는 관리 감독 시스템과 윤리 규정 준수 위원회를 두고
직원들이 상업적 행위에 대한 회사의 요구 사항을 준
수하도록 관리하고 있습니다 . 우리는 규정 위반을 허
용하지 않습니다 . 규정을 위반한 직원은 엄중한 처벌
을 받게 됩니다 .

**13 《월스트리트저널》 아시아 비즈니스 편집인 네일 웨
스턴 (Neil Western):** 방금 화웨이는 첩판을 판다고
말씀하셨는데 사실은 그것뿐만이 아닐 겁니다 . 화웨이
는 네트워크 보안에 많은 자금을 투자했고 지난 몇 년
간 이 분야에서의 투자가 계속 증가하고 있기 때문입니
다 . 특히 ‘스노든 사건’ 이후 모든 사람은 미국 국가 안
보국이 통신 장비를 이용해 도청했다는 사실을 알고 있
습니다 . 회장님의 관점에서 위협은 어디에서 비롯되
며 , 화웨이는 그런 위협을 어떻게 사전에 예방해야 한
다고 보십니까 ?

런정페이 : 우리가 네트워크 보안 설계에 역량을 투입하지 않는다면 통신사는 우리의 장비를 구매하지 않을 것이며 많은 국가에서 우리의 시장 진입을 금지시킬 것입니다 . 우리가 GDPR 을 준수하지 않으면 유럽에 진출할 수 없습니다 . 따라서 네트워크 보안 , 사용자 개인 정보 보호는 상품에서 매우 중요한 부분입니다 . 모든 자동차는 네 개의 바퀴로 구성되어 있지만 명품 자동차는 일반 자동차보다 더 비쌉니다 . 안전 보호 측면에 더 많은 노력을 기울여 사람들에게 더 높은 안전성을 보장하기 때문입니다 . 우리가 시대적 요구를 충족시키지 못한다면 첫째 , 판매할 수 없고 , 둘째 , 좋은 가격에 팔 수 없습니다 . 따라서 우리는 고객의 요구를 충족시켜야 합니다 . 네트워크는 통신사가 , 통신사는 주권 국가가 통제합니다 . 우리는 그저 ‘트럭’을 파는 회사일뿐입니다 .

14

댄 스트럼프 : 매트 기자가 아까 언급했듯이 화웨이는 이제 10 여만 명의 직원을 보유하고 전 세계에 걸쳐 비즈니스를 하는 기업으로 발전했습니다 . 화웨이가 미래 지향적으로 발전하는 과정에서 직면한 최대 경영 과제는 무엇인가요 ? 향후 회장님께서 화웨이라는 무대에서

내려오신 후 화웨이가 어떤 기업이 되길 바라십니까 ?

런정페이 : 화웨이는 지난 30 여 년간 중앙 집권적 관리 방식에 따라 작은 기업에서 대기업으로 발전했습니다 . 이런 방식을 적용하면 본사 규모는 점점 방대해지고 점차 관료주의에 빠지게 됩니다 . 결국 회사는 부담을 이기지 못하고 무너지고 말 것입니다 . ‘대표 사무소에서 계약을 심의하는 시범 회의’라고 불리는 아르헨티나 회의에서 다룬 개혁의 요점은 정책의 결정 권한을 일선으로 위임하고 일선 인력의 직급 , 능력이 대폭 향상되도록 점진적으로 유도하는 것입니다 . 일선에 책임을 질 수 있는 고위 관리자가 많아지면 기업 후방 프로세스가 대폭 축소되어 본사에 그렇게 많은 관리자가 필요하지 않게 됩니다 . 본사가 간소화되면 관료주의가 약화되고 지원 부담도 줄어듭니다 . 대표 사무소에서 계약을 심의하는 개혁을 완수하기 위해 우리는 5 년 혹은 더 긴 시간을 투자해 변화를 시도할 계획입니다 . 본사가 축소되면 사무실에 그렇게 많은 고위 관리자가 필요하지 않을 것입니다 . 이렇게 무거운 ‘모자’를 벗어버리면 화웨이의 관리 방식이 180 도 달라져 새로운 삶을 얻을 수 있게 되는거죠 .

이러한 개혁은 미국을 벤치마킹한 것입니다 . 미

국 군대가 이렇습니다 . 펜타곤에 배정된 사람들은 앞날이 밝지 않지만 전선에서는 승진이 빠릅니다 . 우리도 이 길을 가야 합니다 . 그렇지 않으면 누가 힘든 지역에 가서 열심히 일하겠습니까 ?

매트 머레이 : 그러면 회장님께서 앞으로 화웨이 직원이 선전에 있지 않기를 바라시나요 ?

런정페이 : 그렇습니다 . 지금 아프리카에서 근무하는 직원은 광저우의 직원만큼 가치를 창출하지 않지만 그들의 급여와 처우는 광저우 직원의 몇 배에 달합니다 .

15 매트 머레이 : 화웨이 같은 기업은 창업자를 대체할 수 있는 사람을 찾기가 얼마나 어려운가요 ? 회장님께서 미국 기업과의 비교를 언급하셨는데 , 많은 미국 기업은 이러한 일을 매우 어려워합니다 . 화웨이는 어떤지 궁금하네요 .

런정페이 : 일부 미국 기업이 실패한 것은 회사의 운명을 한 사람에게 걸었기 때문입니다 . 그의 안전은 주식 가치와 직결되기에 그가 어디를 가든 민항기를 탈 수 없습니다 . 민항기는 상대적으로 안전하지 않을

수 있기 때문이죠 . 경호원도 필요합니다 . 그의 ‘머리’가 곧 월스트리트의 돈이므로 ‘머리’가 사라지면 월스트리트도 무너지기 때문입니다 .

우리 회사에서 저는 사실 허수아비입니다 . 제가 있고 없고는 회사에 큰 영향을 미치지 않습니다 . 예전에 우리가 IBM 의 경영 방식을 배우며 개혁을 도모할 당시 IBM 컨설턴트는 저에게 “경영 개혁의 궁극적인 목표는 결국 당신을 ‘제거’하는 것입니다 . 당신의 권한을 전부 내려놓아야 하는데 그럴 의지가 있는가 ?”라고 물었고 저는 그렇다고 대답했습니다 . 지난 10 여년간 IBM 의 전문가 수백 명은 화웨이의 개혁을 지원했고 IBM 이 화웨이에 마련해준 중요한 조직 구조와 관리 기반을 토대로 화웨이는 오늘날과 같이 성장했습니다 .

권한은 어디로 갔을까요 ? 절차에 따라 배분하니 오히려 일선 관리자의 권한이 커졌습니다 . 예를 들어 , 식당 종업원이 큰 권한을 갖고 있는 경우 “콜라 한 병을 원한다”라고 말하면 그는 콜라 한 병을 내올 수 있습니다 . 반면 내가 콜라 한 병을 원하는데 절차가 뒷받침되지 않으면 내가 돈을 지불해야 합니다 . 따라서 우리가 서양의 개혁에서 배운 가장 성공적인 것은 제 자

리를 비우는 것입니다. 다양한 하위 조직의 구성원들은 각자의 권한을 부여받고 순환하며 어느 누구든 기업 성장의 부담을 짊어질 수 있습니다. 우리는 지금 권한의 개혁을 통해 더 낮은 레벨의 직원들이 더 많은 권한을 갖도록 노력하고 있습니다. 이 개혁이 안정되면 후임자는 중앙 집권 방식으로 다시 되돌릴 수 없을 것입니다. 따라서 오랫동안 안정을 유지할 수 있습니다.

16

《월스트리트저널》 중국지사장 정쯔양 (鄭子揚):
회장님께서 방금 언급하신 화웨이 구조조정에서 아르헨티나 회의는 중요한 부분인 것 같습니다. 회장님께서
서는 따님이 체포되었다는 소식을 들은 후에도 아르헨티나 회의에 참석하셨죠. 그 회의는 화웨이에 얼마나
중요한니까? 많은 사람은 따님이 막 체포됐을 때 회장
님께서 회의에 참석하시기로 한 결정에 대해 다소 매정
하다고 여깁니다.

런정페이: 아르헨티나는 경제가 어렵고 인플레이션이 매우 심각한 나라입니다. 남미 지역 본부의 전임 대표는 이미 아르헨티나 대표 사무소 시범 개혁을 시작했습니다. 그가 본사로 복귀하고 새 후임자가 업무를 인계할 때 우리는 시범 개혁을 지속하도록 요청

했습니다. 개혁의 명칭은 '대표 사무소에서의 계약 심의'입니다. 그전까지 계약 종료는 본사에서 결정했지만 지금은 대표 사무소에 정책 결정권, 분배권을 부여해서 적극성을 고취시키고 있습니다. 전례 없이 어려운 외부 환경에서 이 대표 사무소는 큰 실적을 달성해 시범 개혁이 성공적이었음을 증명했습니다. 최근 대표 사무소 20 여 곳이 그들을 배우며 개혁을 추진하고 있어 내년 대표 사무소에 대규모 개혁이 단행될 것으로 예상합니다. 효율이 향상되면서 인력은 대거 줄어들 것입니다. 대규모 감원을 피하기 위해 저는 전략 예비팀에 인력 1 만 명과 예산 10 억 달러를 할당하는 문서를 승인했습니다. 정리 해고된 인력은 퇴사하는 대신 전략 예비팀에 소속되어 교육과 시험 합격 후 새로운 사업에 파견될 기회를 얻게 됩니다. 이를 통해 회사는 안정적인 개혁 과도기를 보내고 과도한 감원을 피할 수 있습니다.

17

네일 웨스턴 : 화웨이가 G20 정상 회의가 열리는 곳 근처로 회의 장소를 선택한 이유는 무엇입니까 ?

런정페이 : G20 정상 회의와는 전혀 관계가 없습니다. 회의 기간에는 방을 예약하지도 못합니다. 우리

는 정상회의가 끝난 후에 회의를 열었습니다 . 날씨가 좋을 때를 택해 시기를 약간 뒤로 미룬 것은 약간 외진 관광지에 고급 호텔인 ' 샤오 샤오 호텔 (Llao Llao Hotel)'이 있기 때문입니다 .

네일 웨스턴 : 따님이 밴쿠버에서 체포됐을 당시 그 여정은 회장님에게도 리스크가 존재했는데 , 어떻게 회의에 참석하기로 결정하신 거죠 ?

런정페이 : 확실히 리스크가 있었지만 제가 리스크를 두려워했다면 다른 사람들은 어땠을까요 ? 그러니 저는 계속 앞으로 나아가야 합니다 . 두바이에서 비행기를 갈아탔는데 , 두바이는 매우 개방적인 곳입니다 .

댄 스트럼프 : 당시 따님과 연락하셨습니까 ? 아르헨티나 회의는 회장님에게 매우 중요하기 때문에 가지 않을 수 없었겠지만 회의 며칠 전 화웨이의 CFO 이기도 한 따님이 캐나다에서 체포되었습니다 . 당시 회장님께서 어떤 생각이 드셨을까요 ? 고통스럽고 슬프셨나요 ? 따님인 멩완저우 (孟晚舟) 에게 연락하셨습니까 ?

런정페이 : 생각나지 않습니다 . 당시 저는 회의를 잘 개최해야겠다고만 생각했을 뿐 다른 생각은 들지 않았던 것 같습니다 .

에바 더우 : 따님의 이름에 대해 이야기해 보죠 . 회장님 생신 당일 따님이 회장님께 편지 한 통을 썼는데 서명에 ‘아기 돼지’라고 적혀 있었습니다 . 왜 그 이름을 택했을까요 ?

런정페이 : 어릴 적 먹는 걸 좋아했던 멍완저우는 아기 돼지처럼 통통해서 ‘돼지’라고 불렀습니다 . 우리 막내딸은 털이 복슬복슬한 장난감 돼지를 좋아해서 자신을 ‘돼지’라고 불렀고 우리를 ‘아빠 돼지’, ‘엄마 돼지’라고 불렀습니다 . 그렇게 두 아이 모두 ‘돼지’라고 불렀습니다 . 예전에는 미처 생각지 못했는데 공교롭게 두 아이 모두 ‘돼지’라고 불렀네요 .

18 네일 웨스턴 : 지난 1 년간 화웨이의 문제가 중미 무역 전쟁과 긴밀하게 결부되어 있습니다 . 지난 1 년 동안 회장님은 시진핑 (習近平) 주석이나 류허 (劉鶴) 중국 수석 협상 대표와 화웨이와 미국 간 문제를 어떻게 해결할지 논의하신 적 있습니까 ?

런정페이 : 중미 무역 협상과 화웨이는 어떠한 관계도 없습니다 . 화웨이는 미국에서 제품을 판매하지 않으므로 관세가 1,000% 까지 붙어도 우리와 상관없습니다 . 따라서 저는 중미 무역 협상이 어떻게 될지 관

심 없습니다 .

에바 더우 : 화웨이는 단지 협상 카드입니다 .

런정페이 : 미국은 카드를 잘못 잡았습니다 . 우리는 카드 역할을 하지 않을 테니까요 . 미국이 없어도 우리는 생존할 수 있기 때문입니다 .

19 매트 머레이 : 저는 중국 정부가 미국과 무역 협상을 논의할 때 화웨이를 지지한다고 밝히는 것을 직접 들었습니다 . 또한 저와 다른 기자들에게 미국이 왜 화웨이를 강하게 압박하며 도대체 무슨 문제가 있느냐고 물었습니다 . 중국 정부는 미국의 처사가 화웨이에 불공평하다며 화웨이를 지지한다고 명확히 밝혔습니다 .

런정페이 : 관련 뉴스를 보지 못해 잘 모르겠습니다 . 미국의 수출 통제 기업 리스트 철회는 필요 없습니다 . 수출 통제 기업 리스트를 영원히 보류한다고 해도 우리는 미국 없이 잘 생존할 수 있습니다 . 하지만 우리는 여전히 글로벌화를 원하며 , 미국 기업이 부품을 공급하길 바랍니다 . 하지만 설령 공급하지 않는다 해도 우리는 살아남을 수 있습니다 .

매트 머레이 : 지난 1 년간 화웨이 실적은 양호했습니다

다 . 게다가 화웨이는 미국의 공급 체인과 지속적으로 분리됐습니다 . 회장님께서도 지금도 가까운 미래에 화웨이는 미국이 필요하지 않다고 말씀하십니다 .

중미 무역 협상 결과가 어떻게 되든 , 미국이 화웨이에 다시 개방을 하더라도 화웨이는 미국과 협력하여 전진하지 않을 건가요 ?

런정페이 : 우리는 글로벌화라는 노선에서 이탈하지 않을 것이며 이를 계속해서 견지할 것입니다 . 물론 이는 우리의 이상일뿐입니다 . 미국이 우리에게 그런 여건을 제공하지 않는다 해도 우리 스스로 거뜬히 살아남을 수 있습니다 . 우리는 5G 기지국 , 전송 , 접속 , 코어망 분야에서 이미 미국 부품을 사용하지 않고 있습니다 . 물론 미국 부품을 사용할 수 있는 버전도 갖고 있습니다 .

20 에바 더우 : 과거에 대한 질문을 하나 드리겠습니다 . 지난 몇 년간 유럽과 미국의 많은 고객이 화웨이에 정부의 배경이나 투자가 있는 것은 아닌지 의심하고 있습니다 . 1990 년대 화웨이는 여러 성 (省) 과 시 (市) 전신국이 투자한 자회사 ‘모베이커 (莫貝克)’를 갖고 있었습니다 . 몇 년 후 사업이 번창하면서 화웨이는 그

회사를 내보냈고 그때부터 지금까지 화웨이에는 투자 기관이 없습니다 . 당시 모베이커를 설립했다가 문을 닫은 이유를 설명해 주실 수 있습니까 ?

런정페이 : 첫째 , 모베이커는 전원 (power) 회사 이고 전원은 우리 회사에서 비주류 제품입니다 . 둘째 , 1992 년부터 중국 정부는 금융 분야를 엄격하게 통제 했습니다 . 그 이유는 1980 년대 말 금융 버블로 중국 인플레이션이 심각해졌기 때문인데 , 중앙정부는 1993 년 엄격하게 제동을 걸어 은행 대출을 금지했습니다 . 대출은 만기 여부를 떠나서 모두 강제로 회수되었습니다 . 당시 우리는 전원을 팔아 돈을 벌고 싶었지만 사업을 추진할 만한 자금이 없었습니다 . 우리는 전신국 3 차 산업 기업을 찾아 투자를 권유했습니다 . 3 차 산업 기업은 노동 복무 회사라고도 불린 집단 소유제 기업으로 , 중국의 특수한 역사에서 생긴 ‘기형’ 기업이었습니다 . 국유기업의 일부 잉여 인력은 갈 곳이 없어지자 노동 복무 회사로 들어갔습니다 . 그들은 기회가 필요했기에 우리는 그들과 자금을 모아 전원 사업을 추진하다 몇 년 후 7 억 5,000 만 달러를 받고 미국 에머슨에 매각했습니다 . 모두 돈을 나누어 가졌고 회사는 해체됐습니다 . 주변에선 그 사업을 계속해야 한다고 말했지만 제가 그 짐을 짊어질 수 없다고 해서 해

체되었습니다 .

21

매트 머레이 : 런정페이 회장님께서서는 회사를 경영하면서 지금까지 많은 변화를 직접 목격하셨습니다 . 지금 5G 역시 빠른 속도로 구축이 되고 있습니다 . 향후 10 년 기술 발전 추이를 내다보면 5G 이후에는 또 무엇이 있을까요 ? 또 어떤 기술이 혁명적인 변화를 가져올까요 ?

런정페이 : 엄밀히 말하면 10 년이 아니라 3 년 후 세상이 어떻게 될지도 상상하기 어렵습니다 . 몇 년 전만 해도 휴대전화로 인터넷에 접속할 수 있으리라 상상할 수 있었습니까 ? 스티브 잡스 한 사람이 이 세상을 바꿔놓았습니다 . 인터넷이 진정으로 발달하게 된 것은 휴대전화의 무선 인터넷 덕분일 것입니다 . 5G 이후 가장 큰 기회의 창은 인공지능이며 , 미래 사회가 어떤 모습으로 변할지는 아직 상상할 수 없습니다 . 여러분은 화웨이 생산라인을 참관했습니다 . 우리는 지금 일부분에서만 인공지능을 활용하고 있는데도 생산라인에서 사람을 찾아보기 힘듭니다 . 더 발전하면 일하는 사람은 더 줄어들 것입니다 .

현재 화웨이 생산 시스템에 많은 수학자와 수학

박사를 유치한 덕분에 계획, 관리 분야에서 큰 발전을 이루었습니다. 현재 생산라인을 보면 로봇이 지정된 재료를 지정된 시간에 지정된 장소로 보내며 24 시간 제품을 생산합니다. 이러한 연속 생산 분야에 이미 변화가 일어났습니다. 10년 후 이 세상에 어떤 변화가 나타날지 아직은 알 수 없습니다.

현재 생산 과정에서 인공지능을 가장 많이 활용하는 분야는 칩 생산입니다. 미국은 이 분야에서 규모를 형성했고 수준도 높습니다. 다른 산업에도 칩 생산 방식을 적용하면 생산성이 크게 개선될 것입니다. 따라서 미래의 새로운 사회에 적응하기 위한 모든 국가의 최대 과제는 교육 수준을 높이는 일입니다.

매트 머레이 : 회장님의 논리대로라면 교육 수준을 높이지 않으면 노동자가 AI에 대체된다는 뜻입니까?

런정페이 : 그렇습니다. 높은 수준의 기술과 지식을 갖춘 사람만이 제어할 수 있습니다.

매트 머레이 : 오늘 저희에게 많은 시간을 할애해 주시고 많은 질문에 답변해 주셔서 매우 감사드립니다. 또한 저희를 환대해 주신 화웨이 직원분들께도 감사드립니다.

니다 . 통역사 분도 잘해주셨습니다 . 오늘 글자를 많이 썼더니 손에 쥐가 나는 것 같네요 . 여러분의 환대에 매우 감사드립니다 .

런정페이 : 우리가 ‘잘’ 살아있는지 내년 이맘때쯤 다시 한 번 방문해주시길 바랍니다 . 언제든지 오셔도 좋습니다 .



런정페이 (任正非)

독일 미디어 라운드 테이블

2019 년 11 월 6 일 , 중국 선전 (深圳)

런정페이 : 화웨이에 오신 여러분 환영합니다 . 지금부터 기쁜 마음으로 여러분의 질문을 받도록 하겠습니다 .

01 《슈피겔》 기자 : 회장님 , 우선 저희를 초대해주시고 , 이 인터뷰를 위해 시간을 할애해 주셔서 감사합니다 . 화웨이를 방문하게 되어 무척 기쁩니다 . 그런데 막상 내부에 들어와 보니 호기심을 자극하는 요소가 몇 가지 있는 것 같습니다 . 그 요소와 관련된 질문을 드릴까 합니다 . 이곳에 들어오자마자 제 눈에 띈 것은 1 층 계단 옆의 복도에 걸려있는 프랑스 황제 나폴레옹의 대관식이 그려진 대형 유화와 다른 벽면에 걸려 있던 워털루 전투 그림입니다 . 워털루 전투는 보통 나폴레옹 제국의 멸망을 의미하지요 . 이 두 유화를 보고 회장님께 드리고 싶은 질문이 있습니다 . 현재 화웨이는 전쟁과 같은 상황에 놓여있는데 화웨이 제국은 부상 중입니까 아니면 쇠퇴기에 접어들었습니까 ?

런정페이 : 이 두 폭의 그림은 지금 화웨이의 상황과 아무 관련이 없는 순수한 예술 장식품입니다 . ‘워털루 전투 200 주년 기념 행사’ 사진 같은 경우는 제가 벨기에 박물관을 방문했을 때 매우 아름답다고 느껴 장

식을 위해 구매한 것이고, ‘나폴레옹 대관식’ 유화 같은 경우는 한 화웨이 직원의 가족이 4년에 걸쳐 그린 작품입니다. 원래는 저희 집에 걸으라고 보내준 선물인데 저희 집이 좁아서 회사에 걸어 놓았습니다. 설명드린 대로 이 작품들은 화웨이의 경영 상황과 아무런 연관이 없습니다.

《슈피겔》 기자 : 회장님께서 보실 때 화웨이는 지금 어떤 상황에 처해있다고 생각하십니까? 지금도 ‘무역 전쟁’이란 단어가 반복적으로 언급되고 있습니다. 화웨이는 현재 전시 (战时) 상황인가요? 만약 그렇지 않다면 현재 화웨이가 놓인 상황에 대해 설명해 주시겠습니까?

런 정 페 이 : 화 웨 이 의 발 전 은 지 수 곡 선 (exponential curve) 처럼 대체로 상승세에 있지만 굴곡도 조금씩 존재합니다. 그러나 전반적으로 보면 화웨이는 무리 없이 발전 중입니다.

02

독일 《ZDF》 기자 : 저는 화웨이 캠퍼스에서 2 차 세계대전 당시 총탄에 맞아 만신창이가 된 전투기 사진을 보았습니다. 회장님께서 이 사진으로 화웨이의 현재 상황을 비유하려는 이유는 무엇입니까?

런정페이 : ‘수출통제 기업 리스트’가 막 발표되었을 때 인터넷에서 우연히 이 사진을 발견하였습니다. 기체 전체가 총알 구멍으로 뒤덮였음에도 불구하고 끈질기게 날고 있는 전투기를 보며 화웨이와 같다고 생각했습니다. 화웨이 역시 무자비한 공격으로 만신창이가 되었지만 여전히 곳곳하게 비행 중입니다. 화웨이는 지금 이 ‘전투기’가 계속해서 날아가 안전하게 착륙할 수 있도록 이 ‘구멍’을 메우는 데 총력을 다하고 있습니다.

현재 화웨이는 세계에 앞서나가기 위함이 아닌 생존을 위해 많은 과학자와 전문가를 모아 집중적으로 향후 5 년부터 10 년을 연구할 ‘환향단 (還鄉團)’을 구성해 ‘구멍’을 메우는 중입니다. 그러나 일부 중요한 ‘구멍’ 같은 경우에는 완전히 수리하는 데 2~3 년의 시간이 필요합니다. 현재 수천 명의 과학자, 전문가 및 엔지니어가 화웨이를 위해 노력하고 있으므로 2~3 년 후에 화웨이의 부서진 ‘전투기’는 완전히 새로운 ‘전투기’로 탈바꿈할 수 있을 겁니다.

《ZDF》 기자 : 누가 화웨이를 향해 총을 겨누고 있습니까 ? 미국이 화웨이라는 전투기에 총을 겨누고 있는 건가요 ?

런정페이 : 네 , 미국 정부가 총을 겨누고 있습니다 ..

《ZDF》 기자 : 어떤 방식을 쓰고 있나요 ?

런정페이 : 수출통제 기업 리스트를 이용해 화웨이의 미국산 부품 및 소프트웨어의 사용을 금지하는 등 다양한 방식을 쓰는 중입니다 .

03

독일 《DPA》 기자 : 현재 독일 정부는 독일의 5G 네트워크 구축에 화웨이의 참여를 허용할지에 대해 한창 논의를 진행 중 입니다 . 그러나 일부 독일 정부 관계자는 화웨이가 네트워크 데이터를 중국 정부에 넘긴다거나 혹은 그렇게 강요당할 수 있다는 의구심을 여전히 품고 있습니다 . 이러한 우려에 대해 회장님의 대답이 궁금합니다 .

런정페이 : 독일이 통신 네트워크와 관련해 발표한 핵심 보안 문서에는 5G 기술 공급업체가 지켜야 할 보안의 요구사항을 제시하였고 , 모든 공급업체에 대해 차별 없이 이를 적용한다고 밝혔습니다 . 화웨이는 이러한 독일의 발표에 지지를 표합니다 . 만약 공급업체의 안전성과 신뢰성 입증을 위해 독일 정부의 자체

검증이 필요하다면 화웨이는 독일의 검증에 적극적으로 따르겠습니다 .

《DPA》 기자 : 독일 외무장관 하이코 마스 (Heiko Maas) 는 전에 발표된 보안 요구 목록으로는 의구심을 풀기에 충분치 않다며 다시 한 번 우려를 표명하였습니다 . 이러한 상황에서 볼 때 , 화웨이에 대한 독일의 논의는 아직 끝나지 않았으며 , 독일 내에서 화웨이에 대한 우려의 시각 또한 여전히 많은 것 같습니다 . 화웨이는 이러한 우려를 없애기 위해 어떠한 대응책을 마련하셨나요 ?

런정페이 : 토론은 정치인들의 몫입니다 . 기술 공급업체인 화웨이에 가장 중요한 일은 제품을 잘 만드는 것입니다 . 화웨이에겐 정치적인 토론에 참여할 여건도 , 능력도 없습니다 . 화웨이는 독일 의회와 정부가 독일 국민의 이익에 가장 부합하는 정책을 택할 거라고 믿습니다 .

《DPA》 기자 : 그럼 회장님께서서는 화웨이가 중국 정부에 어떠한 정보도 넘기지 않을 거라고 장담하실 수 있습니까 ?

런정페이 : 물론 장담할 수 있습니다 . 화웨이는 독일 정부와 노백도어 협약을 체결할 의향이 있습니다 .

다 . 이는 화웨이가 드리는 약속입니다 .

04

《DVH 미디어그룹》 기자 : 회장님께서서는 유럽에 먼저 손을 내밀며 유럽과 개방적인 협력을 희망한다고 하셨습니다 . 화웨이는 이미 강대함에도 불구하고 , 이런 태도를 보이는 이유는 무엇입니까 ? 더 크게 본다면 , 화웨이의 미래 사업 발전에 서방 국가의 중요성은 얼마나 됩니까 ?

런정페이 : 화웨이는 자사의 제품이 전 세계에 판매되길 희망합니다 . 판매되는 제품의 물량에 따라 더 많은 수익이 발생하기도 하지만 화웨이의 연구 개발비 등을 충당하기 위해서는 대규모의 시장이 필요하기 때문입니다 . 유럽 , 아프리카 , 중동은 모두 화웨이의 시장이며 이 지역의 사람들에게 서비스를 제공하기 위해 화웨이는 적극적으로 노력하고 있습니다 . 사실 아프리카의 경영은 상대적으로 어렵고 수익도 많지 않습니다 . 그럼에도 화웨이는 아프리카에 서비스를 제공하기 위해 애쓰고 있습니다 .

화웨이는 독일 의회와 정부가 독일 국민의 이익에 부합하는 정책을 펼 거라 믿습니다 . 또한 독일 같은 경우 , 사실과 그에 근거한 충분한 증거 확인 및 토론

만 이루어진다면 최선의 결정을 내리는 데 무리가 없을 거라고 생각합니다. 만약 소수 유럽 국가가 화웨이를 선택하지 않을 거라고 표명한다 할 지라도 화웨이는 이들 국가의 판매만 중단하면 될 뿐, 그 외 어떠한 감정이나 생각의 개입은 없을 것 입니다.

《DVH 미디어그룹》 기자 : 화웨이는 기술 분야에서 이미 강세를 보이는데, 연구 개발 분야에서 독일이나 유럽 전체와 협력을 원하는 이유는 무엇입니까?

런정페이 : 지금은 개방적인 글로벌 시대입니다. 모두가 개방할 때 혼자 폐쇄의 길을 걸으면 성공할 수 없습니다. 화웨이는 유럽의 과학자들과 함께 미래 제품을 연구하면서 유럽이 자체 소프트웨어, 응용 및 산업 역량을 향상시키도록 지원하고, 협력을 통해 스마트 사회에 기여하고 있습니다. 혹시 화웨이 생산라인을 참관한 분이 있으십니까? 화웨이의 생산라인에서는 지멘스 (Siemens), 보쉬 (Bosch), 다소 (Dassault)의 소프트웨어를 사용하며 생산 설비의 대부분은 독일산과 일본산입니다.

《DVH 미디어 그룹》 기자 : 사용해 보시니 어떤가요?

런정페이 : 훌륭합니다. 화웨이는 지멘스, 보쉬, 다소 소프트웨어에 인공지능 기술을 탑재하여 생산라

인의 효율성을 높였습니다 . 이렇게 화웨이는 개방적으로 유럽 내에서 신제품의 연구를 진행 중입니다 . 그리고 자율주행 자동차 및 스마트 자동차 등의 인공지능 분야에서 현재 화웨이의 기술은 세계 최고 수준이며 이러한 서비스도 유럽에 제공하고 있습니다 .. 또한 화웨이는 다양한 분야에서 유럽 기업과의 협력을 늘리고 있습니다 . 자동차의 스마트 컴퓨팅 분야 같은 경우에는 전체 협력 , 부분 협력 혹은 칩만 판매하는 전략 등을 취하고 있고 , 화웨이는 이같이 유럽 기업과의 동반 성장을 도모하는 방식으로 유럽에 크게 이바지하는 중입니다 .

《DVH 미디어 그룹》 기자 : 화웨이가 자율주행 분야에 강한 이유는 무엇입니까 ?

런정페이 : 화웨이는 처음부터 L4 기준에 맞춰 칩셋을 설계했고 모든 칩셋은 이 기준에 따라 설계되었습니다 . 유럽 , 일본 , 중국이 같은 기술 표준을 선택한 데 반해 , 미국은 다른 기술 표준을 택했습니다 . 따라서 세계적인 스마트 컴퓨팅 시장에서 화웨이는 높은 지위를 가지고 있으며 자율주행 분야에 강할 수밖에 없습니다 .

05

《ARD》 기자 : 지난 몇 주 동안 독일은 화웨이와 관련한 몇 가지 문제들을 논의해왔습니다 . 세부적인 기술 문제뿐만 아니라 , 화웨이에 대한 신뢰 그리고 화웨이 본사가 있는 중국의 법제와 관련된 문제도 있습니다 .

또한 회장님께서 아시는지 모르겠지만 , 중국의 법치 수준이 독일보다는 엄격하지 않기 때문에 중국 회사를 신뢰할 수 없다고 주장하는 독일 정치인들이 점차 증가하고 있습니다 .

런정페이 : 기업 소재지를 정치적 판단 기준으로 삼는다면 기자님께서 생각하는 좋은 파트너란 누구입니까 ? 기자님이 보기에 가장 믿음직한 곳은 어디입니까 , 미국입니까 ? 하지만 미국엔 동일한 제품이 없습니다 . 가장 신뢰할 만한 나라는 독일인데 , 만약 독일이 자국만 믿는다면 독일 기업은 어떻게 세계로 진출하겠습니까 ? 사실 모든 회사는 세계로 진출하고 싶어합니다 . 그러기 위해서는 세계 각국의 고객들로부터 선택받아야 하고 또 각국 정부의 평가를 듣고 , 반대하는 이의 의견도 들어야 합니다 . 결국 그 나라와 통신사는 각자의 이익에 따라 선택하는 것입니다 .

《ARD》 기자 : 비슷한 질문을 하나 더 드리겠습니다 .

그렇다면 회장님께서 중국의 법치 수준이 유럽의 법치 수준과 견줄 수 있다고 보십니까? 이 문제는 독일의 논점이자 화웨이 관련 정책의 의사결정에 중요한 고려 사항입니다.

런정페이 : 중국의 법제도 발전 중이며 점차 법치화, 시장화되고 있습니다. 만약 독일에서 중국의 미흡한 법제를 이유로 화웨이 상품의 독일 판매를 금지한다고 합시다. 그럼 독일이 자동차를 법제 환경이 미흡한 나라에 판매하는 것은 그 나라의 미흡한 법제를 지지하는 것 아닌가요?

우리는 함께 적극적으로 소통하고 교류하고 토론하여 양측이 함께 발전할 수 있도록 노력해야 합니다. 기업에게 가장 중요한 것은 소재국의 법적 요구사항을 준수하는 일입니다.

《ARD》 기자 : 만일 독일 정부의 결정이 화웨이의 이익에 부합되지 않는다면 화웨이는 독일에 대한 투자를 철회하실 겁니까?

런정페이 : 투자는 판매와 관련이 없으므로 철회하지 않을 겁니다. 만일 여러분이 화웨이 제품이 요건에 맞지 않는다고 한다면 여러분은 사지 않으면 되고 화웨이는 팔지 않으면 됩니다. 화웨이는 감정적으로

일을 처리하지 않습니다. 예를 들자면, 캐나다 정부가 미국의 요청으로 제 가족을 억류했지만 저는 캐나다에 대한 개인적인 미움도 없고 그로 인해 캐나다의 투자를 줄이지도 않았습니다. 올해 화웨이의 캐나다 투자는 여전히 막대하며 200 여 명의 과학자와 전문가를 영입하기도 했습니다. 화웨이는 캐나다가 미국의 실리콘밸리와 같은 이노베이션 센터로 거듭날 수 있도록 지원 중입니다. 아시다시피, 대부분의 캐나다인은 미국인과 같은 민족에서 갈라져 나왔기 때문에 생활 습관이 비슷하고 거리상으로도 가깝습니다. 그러므로 혁신에 뛰어들 수 있는 인재도 더 쉽게 유입할 수 있습니다. 또한 많은 과학자가 미국의 비자를 얻기 쉽지 않은 상황에서 미국을 대신해 캐나다에서 국제회의를 진행하고 그 횟수가 많아진다면 혁신적인 일들이 생겨날 것입니다. 이처럼 화웨이는 개인의 사적 감정과 회사의 공적인 발전을 구분할 줄 아는 기업입니다.

따라서 독일이 우리를 선택하지 않는다고 해도 독일 내에서의 화웨이 행보는 영향을 받지 않을 겁니다. 여러분도 아시듯이, 화웨이는 최근 송산 레이크(松山湖)에 100 만㎡에 달하는 공업 단지를 조성하였습니다. 단지 설비의 대부분은 일본과 독일에서 들여왔으며 이 장비들은 내년의 생산 규모도 소화할 만

한 양입니다 . 만약 화웨이가 이익은 생각하지 않고 정치 목적만을 고려한다면 매우 미숙한 처사였을 겁니다 .

제가 기술적으로 말씀드리자면 독일은 화웨이가 필요할 겁니다 . 인공지능은 독일 인더스트리 4.0 에 매우 중요한 데다 독일의 정밀 제조업은 저지연 , 큰 대역폭의 전송 시스템이 뒷받침돼야 하기 때문입니다 . 화웨이는 이 분야의 정상급이므로 고객은 이미 화웨이가 최선책이라는 걸 알고 있을 겁니다 .

《ARD》 기자 : 하지만 화웨이는 일본에서 인더스트리 장비를 구입하기보단 더 낮은 가격으로 장비의 제공이 가능한 곳에서 거래했어야 할 거 같은데요 .

런정페이 : 일본 회사도 화웨이의 전략적 파트너이기 때문에 꼭 그렇지만은 않습니다 . 일본과 독일은 경영 방식이 다릅니다 . 독일인은 제품에 자신이 있어서 제품 생산의 마지막 단계에서 제품 테스트를 실시하는 반면 일본인은 조심성이 많아서 모든 과정마다 테스트를 진행합니다 . 화웨이는 이러한 독일과 일본의 장점을 결합하기 위해 독일의 바일하임 (Weilheim) 과 일본의 후나바시 (ふなばし) 에 각각 공장을 세워 고품질의 제품을 생산합니다 . 그렇기 때문에 저희

제품의 구매로 연결되기 마련입니다. 문제는 바로 판매할 수 있는 제품의 양이 충분하지 않다는 것입니다. 그래서 화웨이는 외국 고객에게 공급할 제품을 확보하기 위해 중국 고객에게 구매량을 줄여달라고 요청합니다. 여러분도 아시다시피, 신제품 생산라인을 확충하려면 시간이 필요합니다.

《ARD》 기자 : 구매량을 축소해달라는 건 어려운 일 텐데 , 어떻게 양해를 구하십니까 ?

런정페이 : 양해를 구하기는 매우 어렵지만 , 실제로 공급량이 부족해서 달리 방법이 없습니다. 며칠 있으면 11 월 11 일 중국의 쇼핑 축제가 시작됩니다. 저는 올해 회사 이윤이 충분하다고 여겨 디바이스 그룹에 이 날의 매출액을 적게 잡도록 요청하였습니다. 디바이스 그룹 CEO 는 그리하겠다 했지만 , 반대로 공급망 그룹에서는 “이날을 위해 1,000 만 대의 물량을 준비했다. 가격이 인하되면 수요가 크게 늘어날 텐데 , 만약 제품을 공급하지 못하면 공수표를 날리는 셈”이라며 반대하였습니다.

《ARD》 기자 : 이것은 큰 문제네요 .

06

《TAZ》 기자 : 최근 트럼프 행정부는 무역 전쟁을 완화하기 위한 긍정적인 신호를 보내며 중국과 단계적인 무역 협상을 맺기 위한 첫발을 내디뎠습니다 . 만약 이 협상이 성사될 수 있다면 회장님께서는 이에 대해 어떤 기대를 거시겠습니까 ? 화웨이라는 전투기에 뚫린 구멍을 메우는 데 도움이 될까요 ?

런정페이 : 첫째 , 화웨이는 미국과 거래가 없으므로 중미 무역 협상은 화웨이와 관계가 없습니다 . 개인적으로 이와 관련된 뉴스에는 관심이 없어 대답할 거리가 마땅치 않습니다 .

둘째 , 화웨이는 스스로 공급 문제를 해결할 수 있습니다 . 미국이 수출통제 기업 리스트를 계속 유지한다 해도 잘 살아남을 수 있을 정도로 화웨이는 더이상 미국이 필요하지 않습니다 . 혹시 화웨이 전시장을 둘러보시는 동안 사진을 찍으셨습니까 ? 미국의 AP 통신이 화웨이 전시장을 참관했을 때 , 화웨이는 그들에게 내부의 모든 인쇄 회로 기판을 찍어도 된다고 허용했습니다 . 그때도 이미 미국 칩셋과 부품은 없었습니다 . 따라서 미국의 수출통제 기업 리스트가 해친 건 미국 회사이지 화웨이가 아닙니다 . 리스트의 철회 여부는 미국 정부의 의지입니다 . 단 , 그때에도 미국 회사

의 이익을 고려하면 될 뿐이며 화웨이를 생각해 줄 필요는 없습니다.

07 《ARD》 기자 : 따님은 현재 밴쿠버에서 어떻게 지내고 계신가요? 그리고 따님과 얼마나 통화를 하시나요?

런정페이 : 통화는 자주 못 하지만 엄마랑 같이 있으므로 잘 지낸다고 생각합니다. 제 딸은 강인한 정신력을 가지고 있어서 이 시련도 잘 이겨낼 수 있을 거라 믿습니다.

08 《ARD》 기자 : 회장님께서 분명 유럽과 특별한 관계에 계신 것 같습니다. 저희가 있는 이곳의 환경은 전부 유럽식이며 마시는 차잔도 독일산이네요. 중국에도 좋은 차잔이 많은데 왜 유럽산을 좋아하시나요?

런정페이 : 와인잔도 있습니다. 또 포크와 나이프 모두 독일산입니다. 제가 예전에 언급한 적이 있었는데 만약 독일의 노동법이 없었다면 전 세계의 포크와 나이프는 모두 독일산이었을 수도 있습니다. 만약 독일이 인공지능을 이용한다면 노동법의 굴레에서 벗어

나 폭발적인 성장을 할 것입니다.

09

《슈피겔》 기자 : 회장님께서서는 유머러스한 분이시지만 전 좀 더 진지한 질문을 드리고 싶습니다. 회장님께서서는 화웨이가 공급 측면의 문제에 직면해 있다고 언급 하셨습니다. 판매의 관점에서 볼 때 미국은 화웨이에게 중요한 시장은 아닙니다. 그러나 구매의 측면에서 보면 미국은 화웨이에게 중요한 시장이죠. 화웨이가 현재 직면한 조달의 어려움, 특히 구글 및 안드로이드 부분의 어려움을 어떻게 극복할 계획이십니까?

런정페이 : 화웨이는 미국의 공급 없이도 빠른 성장을 지속할 거라고 자신 있게 말씀드릴 수 있습니다. 그러나 화웨이는 끝까지 미국 회사와의 협력과 글로벌화의 유지를 희망합니다. 화웨이가 자아 혁신의 고립 및 자력갱생의 폐쇄를 추구하는 일은 없을 것입니다.

10

《슈피겔》 기자 : 앞으로 14 일 뒤면 화웨이는 플레이스토어를 비롯한 구글 상품을 사용하지 못합니다. 이 문제를 어떻게 해결할 계획이십니까? 화웨이가 자체 운영체제를 개발하고 있다고 알고 있지만 거대한 시스

템 공정인만큼 분명 시간이 걸릴 것입니다 . 화웨이는 단기적인 어려움을 어떻게 극복할 계획인가요 ?

런정페이 : 이 문제는 11 월 20 일에 다시 얘기해 봅시다 . 20 일 날 다시 한번 방문해주십시오 .

11

《ZDF》 기자 : 회장님 개인에 관한 질문을 드리고 싶습니다 . 저는 이번 인터뷰 전에 회장님에 대한 소개를 읽었는데 , 회장님의 지나온 여정이 중국이 부상한 역사를 잘 보여주고 있다고 생각했습니다 . 유년 시절 회장님의 가정은 배를 충분히 채우지 못할 정도로 매우 평범했고 부유하지 못했다고 들었습니다 . 하지만 지금 여기 앉아 계신 회장님은 진정 성공하신 분이죠 . 여러 측면에서 볼 때 회장님의 삶은 중국의 부상 , 그리고 초강대국으로 가는 여정과 닮았습니다 . 다시 유럽 애기로 돌아와 보겠습니다 . 회장님께서 화웨이의 많은 제품이 다른 회사들은 만들어 낼 수 없을 만큼 우수하고 또 매우 중요하다고 말씀하셨습니다 . 또 여기 있는 많은 식기 및 포크와 나이프가 독일제이고 박물관의 많은 전시품 또한 유럽에서 들여온 것이라 하셨죠 . 하지만 하이테크 제품은 유럽에서 들여온 것이 없다고 하셨습니다 . 그렇다면 독일과 유럽을 중국과 비교해 볼 때 ,

회장님께서 유럽은 내리막길을 걷는 반면 중국은 꾸준히 초강대국으로 부상 중이라 여기시는 건가요 ?

런정페이 : 유럽에서 제공하는 하이테크 기술은 육안으로는 보이지 않을 겁니다 . 화웨이의 인적자원 시스템 관리 부문에서는 SAP 소프트웨어가 사용되고 제품의 설계 , 생산 , 공급 같은 경우는 지멘스 , 보쉬 , 다소의 소프트웨어가 사용되고 있습니다 . 화웨이는 유럽의 선진화된 하이테크 제품을 많이 사용합니다 . 화웨이 장비에 들어있는 많은 수학 , 물리 , 화학 , 미학 등의 요소는 프랑스 , 독일 , 이탈리아에서 가져왔습니다 . 그러므로 화웨이는 유럽의 선진 기술을 많이 사용 중이라고 해야 할 것 같습니다 .

유럽은 이제 중국에 과감히 물건을 팔 수 있도록 비즈니스 규칙을 바꿔야 합니다 . 유럽과 중국이 싸움을 할 거라 보십니까 ? 싸움을 할 리 없는 상황에서 왜 과거의 경제 봉쇄 규칙을 이어가고 있습니까 ? 미국이 특정 제품을 팔지 않는 것은 유럽에겐 크게 발전할 수 있는 좋은 기회입니다 . 유럽이 이 기회를 이용해 미국의 공백을 메우려 하지 않는 이유는 무엇입니까 ? 화웨이가 대량의 칩셋이 필요한 게 분명한데도 유럽은 왜 선진적인 칩셋 제조업에 대규모의 투자를 하지 않습

니까? 돈을 벌 수 있는데도 왜 벌려고 하지 않습니까? 유럽에는 이미 대형 칩셋 공장이 있습니다. 유럽이 투자를 늘리기만 한다면 화웨이 역시 구매량을 늘릴 수 있습니다. 물론 미국으로부터의 투자는 좀 줄여야 합니다. 만일 미국 투자가 25%를 넘으면 미국은 여러분의 판매를 규제하려 할 겁니다. 만약 여러분이 중국의 투자를 필요로 하지 않으면 중동의 투자를 유치할 수도 있을 겁니다.

여러분도 아시다시피 사회의 정보화 속도는 점점 빨라지는데 공급 능력은 따라가지 못하고 있습니다. 인피니온 (Infineon), NXP 반도체 (NXP Semiconductors), ST 마이크로일렉트로닉스 (STMicroelectronics) 등 유럽의 기초 산업 기업은 장비 구매를 위한 투자를 확대하고 유럽은 칩셋 장비를 생산해야 합니다. 기자님은 기업들이 투자하도록 설득하실 수 있습니다. 만약 그들이 공장을 지을 돈이 없다면 화웨이는 선불로 대금을 주고 그들의 발전을 지원할 수 있습니다. 기회는 흔치 않습니다. 그렇기에 온 기회를 잡아 빠르게 발전해야 합니다. 이 기회를 놓치면 따라잡을 수 없을 겁니다.

12 《DVH 미디어 그룹》 기자 : 서방 기업과 중국 기업의 차이는 뭐라고 생각하시는지요 ?

런정페이 : 서방 기업이 더 우수합니다 . ‘독일’, ‘스위스’는 무엇을 의미하나요 ? 고품질을 의미합니다 . 중국 기업은 이런 브랜드 파워를 아직 갖고 있지 않습니다 .

《DVH 미디어 그룹》 기자 : 화웨이는 제외하고요 .

런정페이 : 화웨이는 아직 그러한 수준까지 이르지 못했습니다 .

13 《슈피겔》 기자 : 10 월 중순 화웨이가 발표한 1~9 월 재무 데이터에서 매출액이 25% 가까이 증가한 것으로 나타났습니다 . 최근 글로벌 경제 상황에서 이러한 실적은 어떻게 달성하신 거죠 ?

런정페이 : 화웨이 10 월 매출 증가율은 17% 로 감소했습니다 . 올해 매출이 증가한 것은 모든 직원이 생존의 위기를 느끼고 열심히 일한 결과 매출과 이익을 많이 올린 덕분입니다 .

14

《ZDF》 기자 : 중국에 와보니 중국인들은 화웨이를 국가의 자랑으로 여긴다는 사실을 알게 되었습니다 . 화웨이 휴대폰을 구매하는 중국인은 점점 증가하고 있으며 화웨이가 무역 전쟁의 어려운 시기를 넘기도록 돕고 싶어 합니다 . 만일 독일이 화웨이가 독일의 5G 구축에 참여하지 못하도록 정치적인 결단을 한다면 독일의 자동차와 기타 산업은 중국에서 보복 규제를 당할까요 ? 중국 정부는 이전에도 그런 일을 한 적이 있습니다 . 중국에서는 이에 어떻게 대응할까요 ?

런정페이 : 첫째 , 저는 화웨이에 대한 중국 국민의 열정을 과도하게 활용하지 말라고 내부 직원들에게 주의를 주었습니다 . 화웨이는 고객 중심의 가치를 견지하고 고객의 체험 및 고객의 인지 가치를 최우선으로 삼을 것입니다 . 둘째 , 과연 독일과 일본의 자동차에 정서적 반응이 생길까요 ? 사실상 여전히 수많은 독일 자동차와 일본 자동차가 중국 곳곳을 누비고 있습니다 .

본 책자는 런정페이 회장의 인터뷰를 수집하고 정리한 것입니다.
회사 내부 자료이므로 상업 용도로 사용하지 마십시오.